吳石著

新戰術論

李濟深題

新戰術論

中華民國三十一年十一月初版

版權所有◎翻印必究

著作者　吳石
發行人　吳石
印刷者　青年印刷所

每册實價國幣六元

新戰術論序

凡一法之立，必求其合於時，應乎事，其效乃大著，然時有蛻變，事無恆蹊，故法亦隨之以爲興革，往往在昔爲良法，在今則扞格而寖敝，勢必更新以趨於時，設仍因循墨守，則未有不僨事者也，況用兵之道，千變萬化，尤不可端倪，苟不與時俱進，迎合事機，更何以策萬全操勝算哉，此次世界大戰，廣衍劇烈，空絕古今，運用之繁，亦從來所希有，其能懲前毖後，推陳出新，以盡其神微者，必足致人，而不致於人，篇中德法優劣之判，即由於此，著者蓋基於流血所得之經驗，是有眞知灼見者，故能深入腠理，語無虛發，縱橫引證，皆切實有本之言，非鑒於得失成敗之原者，固無此精當也，嗟乎，暴德以鑑於已往之教訓，即能銳圖改進，不肯少縱，遂得致其效果，肆其兇頑，而我抗戰五年，所獲亦殊不貲，乃鮮能通時以合變者，其或改而未盡能行也，古云，法者利於時者也，兵者以時變者也，不可忽亦不可泥，讀是書者，宜體其立言之微旨，以振其神思機智，而躋於新途，踔厲風發，用揚我武，則勝利之期，跂足可待矣。

蒼梧　李濟深識

林序其一

吳君虞薰現代兵學界之權威，抗戰以來，本其平日治軍作戰心得，鉅製鴻篇，不知凡幾，蓋早蜚聲海內外矣，近復以新戰術論一書，屬余序，余受而讀之，覺其探討之精，審理論之明確，對策之中肯，要皆最適於當前抗戰之用，其以新戰術名，名實允符也，余幸獲先覩，爲摘記其要點於次：

著者於書中第二章，首予新戰術以明確之概念謂：「現代化之戰術，……其要點所在：不外合全面作戰，縱深作戰，與快速運動戰之三者而構成之。」「全面作戰……即敵我之戰鬥，從一線而變成面，從平面而變成立團，從一面而變成多面。」「縱深作戰……即將敵軍第一線與後方部隊，同時一舉突擊深入而毀滅之也。」「新運動戰最主要之因素，即奇襲與機動。」

其於第三章闡明新戰術演變之由來謂：「大凡戰術原則，有永久性與變遷性之兩面，永久性者千古不磨之原則，……變遷性者則因軍事技術軍事工業之發達，而遞嬗演變。」「新戰術之集大成，當推德國，夷考其對新戰術之創立，在乎鑒知已往之失敗，而完成其戰術思想，完備其整軍計劃」「德軍痛定思痛經深愼研究之結果。其戰術思想，排消極遲鈍之行爲，而力主發揮其主動、猛烈、强力、迅捷、期以迅雷不及掩耳之感與泰山壓卵之力，以收得決定的效果，所謂閃擊戰法是也。迨後……所謂全面作戰深入作戰、與高速度運動戰，亦即反陣地戰反壕溝戰，遂應運而生而至於大成。」

其次第四章爲全書之主幹部分，著者於此就新戰術之要義，進作全面細密之分析，首言：「新戰術之思想旨在使用快速猛烈之兵器，與奇突之手段，迅速收得決定效果，」以次分言其目的與手段曰：「

新戰術之作戰目的，不外乎予敵以強力打擊，使無再起之可能，予敵以不意奇襲，使無抵抗之餘裕，因是如消滅作戰意志，戕害神經中樞，破壞指揮系統，摧毀戰鬥組織，阻遏二次決戰，毀滅作戰力量，迅舉作戰效果等，均爲最重要之着眼。「現今戰術之趨勢，實以迅擊作戰成果爲歸依，即戰爭指導方針上，以持久戰爲目的，而戰鬥上仍採用速戰速決者，人不可不察也。」其於手段方面則曰：「現今戰術之特異點加以歸納即實的戰鬥，智的戰鬥，勇的戰鬥是也。」「採用適時奇襲之戰術，以收不意打擊之效，……所謂閃擊戰之要訣在乎是。」「對敵作戰於數量與質量古絕對優勢，爲戰略上最上乘」。「新戰術……必依快速部隊……强迫敵人行迅速的決戰……，並利用以行高速之迂回包圍」。「機動性可分爲兵器機動，與技術機動之二種，兵器之機動，亦即可謂實的機動，……技術的機動，則賴指揮官與幕僚等，奮其敏活不失時機之指導與處置」。「作戰之威力，亦當由組織力之加强，方克收最效之成果」。

最後著者於第五章中綜合其全盤研究，而結以我國當前可能採用之對策，其論戰術原則謂：「戰術原則實含有精神的與技術的兩面，要以戰術思想與戰術主兼爲中心所在，……苟脫離乎是則不啻舍精華而崇糟粕，遺靈魂而存軀殼」。對策方面認爲「國軍今後戰術思想之着眼點，……自以遵循　最高統帥所昭示戰略上持久戰，與戰術上之殲滅戰，戰鬥上之機械化爲主體與步兵爲主體之戰鬥，並行不悖，爲至當不易之要義」。「攻擊爲戰勝第一方法，亦爲戰鬥唯一方法，更爲新戰術思想第一要義，……在軍隊無論戰鬥員或非戰鬥員，必須具有高度攻擊精神，絕不因敵之策動，或狀況之變遷而有所動搖」。「安全之保障……爲現代戰最警策之原則」。「在閃擊戰法、全面戰法、推行之今日，奇襲之重要性，誠已達於極點，惟吾人對於奇襲戰法，有不能不明瞭者：即奇襲戰法，用之於作戰則可，用之於戰爭則不可」。「奇襲之成功要義有四即：（一）祕密完善，（二）欺騙巧妙，（三）準備週到，（四）行動神

遠是也」。「奇襲之對策……平時不可因主觀之判斷，對於一切武力之防備，陷於疏忽，……戰爭開始後，應無論時地之若何，戰場之偵細，均應立於不敗之地確實防衛」。「獨立自動戰鬥，應具之要素：（一）深切之認識，（二）訓練之確實，（三）小部隊各種火器之配合」。「游擊戰乃實行全民戰爭，最確實本質的戰鬥方式。……故我國對侵略國之作戰，必須配用游擊戰已成不拔之定論也」。「軍隊幹部之良窳，爲軍事勝負，國家安危所繫，……爲事官者，須練知一切戰術與兵器之運用」。

以上摘記均本書所明白提示之要點，讀者誠能精加體研，則於其立論之富有根據，與裨益抗戰之重大，當自有定論，而無待於余之贅也。是爲序。

民國三十一年九月十日林蔚序於桂林

林序其二

戰術思想之演變，基於軍備技術之革新，其說尚矣，而義有未盡，軍備決定戰術，戰術亦改進軍備，兩者實互有因果不可畸重畸輕者也。超越現實軍備基礎之戰術爲空想，反之則爲落後，落後與空想，均足以喪師而覆國。唯明敏天縱之士，方能鑒於過去勝敗得失之機，以鼓鑄其新的戰術思想，故不徒可以制人地時物之宜以求勝，又能轉以促進軍備技術之獨特發展，近年德法勝敗之局，蓋亦於此兆機焉。抑戰術思想不可以國界囿也，各國之技術水準，與軍備狀況，原不能盡期於一致，然必有一劃時代之最高水準，能適應此最高軍備技術水準，而制立之戰術，方爲世界最新之戰術，亦唯能澈底了解此最新戰術，而後可以與言於現代之戰爭，蓋戰者敵我人智物力綜合對抗之行爲也，若不於當前各種最新戰術有深切透澈之領會，則泥執舊法，而不應變，鮮有不敗者也。德國著名軍事評論家麥克司溫納評法國之言曰：「彼想未能理解現代之攻擊戰術，故亦未能採取有效之防禦方法」，斯言也誠亦一切軍學家之所宜戒，故吾人對於現代新興戰術，應毋囿於一已之環境，務須努力研究，以爭取世界全般之最高水準，而尤須依戰術主義之抉擇，以改進其所需之技術與軍備，世有以戰術消極追隨之軍備，或以已之不能立時採用而放棄研究者，均錮蔽偏曲之見，爲禍殆不可勝計，有識之士，必將憬然於當前抗戰建軍之急務，乃特以世界新興戰術之研究爲首要焉。

吾國自抗戰軍興忠勇將士之奮厲無前出死入生以立功疆場者衆矣，而獨於躬親歷鍊之各種新興戰術，或習焉而不察，或由之而莫審其道或固守一得以爲之心得，其能毋囿毋我對於現代戰術之演變，虛懷

研究介紹成系統之言，以裨助於抗戰建國之前途者，蓋未嘗多覯焉。

吳子處薰，慨然有感於斯，而又遂於兵學，力足以濟其志，乃自抗戰以來，本其治軍作戰心得，發爲著述者不知凡幾，近復手著新戰術論一篇，綜集當前世界各國最新採用之戰術爲之釋名，爲之析義，爲之彙列所要點法則，爲之蒐陳其運用實例，論其利害得失之道，而結以我國當前可採之對策，行文精要，言簡而意賅。我抗戰將士，誠能於此一册，精勤研討，觸類而廣推之，則於現代世界最新戰術，當不難得其全貌，以進共堂奥，是不獨可以，優游肆應倭寇之黠技，以操勝利之左券，且於我建軍前途闢一康莊焉。余惟深嘉吳子之志，而佩其學養事功之日進，受書快讀一過，美榮之爲申序云。

民國三十一年九月十日林蘭坡序於桂林

例言

一、自第二次歐戰發生後，因兵器特殊發展，戰術上乃顯極大之變革，各國軍事家，或闡釋新近戰術之經緯，或檢討自國作戰之失敗，或豫定來日戰術之趨勢，鉅著宏篇，層出不窮，以故抽擇其特質，綜合其要義，藉供袍澤研究新戰術之便利，殊感必要，茲篇編述微旨，斯其一。

二、一國典令之編成，要以其編制裝備國民性作戰地等爲之根基，而尤須着眼實戰經驗，是夷考此次世界大戰各戰役之用兵術策，而歸納爲原則意義，以貢諸編纂戰術教書與典令蒐蒐之採，茲篇編述微旨，此其二。

三、二十世紀五十年代，戰爭之方式與術策，已成常識化，一國國民，不與時代之戰爭，即不足以言國防，一般國民，不解時代之戰術，不足以見文明，際茲舉國上下倡導「國防第一」之會，對於新戰術之讀物，似爲海內人士之需要，茲篇編纂之微旨，此其三。

四、本篇所搜羅戰術材料，止於本季蘇德作戰以前分爲五章，第一至第四章概各戰役之新戰術作實現的分析，第五章就我國立場暴主觀的獨見，至於在本年六月以來歐洲戰役，如蘇德作戰，（尤以史達林格勒攻防戰）及北非戰役等，當續行編輯。

五、著者自慚謭陋，又以交通梗阻，國外著作到手綦難，一得之見，掛漏萬千，當望大雅諸公，予以是正。

六、本篇承任公蔚公兩前輩，寵錫敍言，彌用感紉，尤以蔚公於軍馬倥偬中，不辭辛勞，爲掇拾篇中要旨，賜敍至再，不僅別開敍言之生面，且特示獎掖後道之至意，殊人拳之弗釋云。

中華民國三十一年，夏歷中秋古閩吳　石識於柳州擅壑專邱之館

新戰術論 目錄

第一章 導言……（一）
第二章 新戰術之概念……（三）
第一節 全面作戰……（三）
第二節 縱深作戰……（四）
第三節 快速運動戰……（四）
第三章 新戰術演變之由來……（六）
第四章 新戰術要義之分析……（一二）
第一節 戰術思想……（一二）
第二節 戰鬥目的……（一二）

第一款　消滅作戰意志……（一三）
第二款　殘害中樞神經……（一三）
第三款　破壞指揮系統……（一四）
第四款　摧毀戰鬥組織……（一四）
第五款　阻遏二次決戰……（一五）
第六款　毀滅作戰力量……（一六）
第七款　迅速作戰成果……（一七）
第三節　戰鬥手段……（一七）
第一款　適時奇襲……（二四）
第二款　極端發揮優勢……（二四）
第三款　極端利用機動性……（二五）
第四款　運用「滲透戰術」……（二五）
第五款　最新戰鬥資材作最有效之使用……（二七）

第一項　集團的使用……（一二七）
第二項　組織的使用……（一三三）
第六款　輕戰勢與重戰勢之適切運用……（一三八）
第七款　實施間歇攻擊……（一三九）
第八款　强力並用包圍與突擊……（一三九）
第九款　同時行廣正面大縱深之打擊……（一四〇）
第十款　實施恐怖戰略……（一四一）
第十一款　廣行政治的各種策動與武力戰配合收閃電奇襲之戰果……（一四三）
第五章　新戰術原則上應注意之管見……（一四四）
第一節　通說……（一四四）
第二節　認清舊戰術觀念與新戰術觀念之分歧點……（一四四）
第三節　澈底發揮高度攻擊精神……（一四六）
第四節　安全之保障……（一四七）

第五節　奇襲之運用與對策……（四八）
第一款　奇襲之眞義……（四八）
第二款　運用奇襲之要訣……（四九）
第三款　奇襲之對策……（五〇）
第六節　獨立自動之戰鬥……（五一）
第一款　獨立自動戰鬥之眞義……（五一）
第二款　獨立自動戰鬥之要素……（五二）
第七節　游擊戰術之運用……（五四）
第八節　幹部戰鬥技能之提高……（五五）
第九節　新戰法具體對策之一班……（五六）

新戰術論

古閩吳石

第一章　導言

自一九三九年八月歐戰爆發以來，德軍之對波蘭挪威丹麥比利時，以至英法等國作戰，出乎世人意想之外，盡其風飄電閃縱橫馳騁之能事，流風所播，邇來倭寇對我作戰，亦漸露新樣矣，尤以最近敵在太平洋無端掀起之滔天巨浸，敢奮螳螂之臂，以與美英角勝負者，亦以自恃剿襲德義，而得有作戰之誤道也。雖然，斯詭道也，實現今戰術潮流之趨向，誠以今日戰術之發展，已全然反乎第一次歐戰時代之舊觀，吾人於此，不能不大加警惕！是故應把握戰術中心思想爲第一要義，原夫國防之設施，必先有其中心思想，然後一切革新强化，方有其準據的準據，是故，一國欲策國家之安全，先有國防方針，但國防所能決定者，爲戰爭之準備，至於實施作戰，應用何種方術，方足制勝致果者，則戰術尙然，而此戰術，須有其中心思想，而後裝備。編制、訓練、方有確實之準據。戰術思想，原受歷史的條件（如國民性軍隊組織等），地理的條件（戰場，交通線情形等）。經濟的條件（如軍事、工業、經濟力、軍事技術等）。與假想敵人等所制限，然而必須根據已往之作戰經驗，而選擇適合於時代如何戰勝敵人之最善方法，而自動的確立之乃可。歐西某軍事家有言曰：「近代作戰，非如作文，卽席可成，乃爭力之數字，所謂力之數字，必先把握戰術之中心，依適合此中心之需要，平時加以增養，配備，統制，安排，戰時

始克依照預定策劃，應付敵人，戰勝敵人」，誠不刊之論也。其次，則要隨時明瞭戰術之趨勢，不可拘局於一端與故步自封，旨哉，法總理雷諾之言曰：「法軍之敗，眞正原因，乃吾輩對作戰一貫觀點，不合乎新戰爭觀念，因對作戰方法，根本不同，大規模之重戰車隊及空陸的配合作戰，以及降落傘部隊之擾亂敵人後方，如德取荷蘭園比國之戰術，咸非吾輩意料所及」云云，於以可以明法軍之敗於德，完全昧於戰術之趨勢也。孫子曰：「兵者國之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。」魯登道夫論「全體性戰爭，乃全民族生存之所繫」是故，作戰之一切術策，苟不深思熟察，竭力以赴，則其危險有不堪言狀者，英國新進軍事家謂：「一個國家在軍事上採取保守主義，其危險誠無有過之者。」余有鑑於斯，爰對現代世界交戰各國之戰術思想與戰術趨勢所在，紬繹其要義，以供海內袍澤之參考，庶於我國軍將來策定戰術思想增訂戰術原則時，作涓流之助云。

第二章　新戰術之概念

現代化之戰爭，實已反乎舊觀，而在新的條件之下，以新的姿態，發展新的作戰也。剖析其意義，固經緯多端，俱細加歸納，其要點所在要不外合「全面作戰」「縱深作戰」與「快速運動戰」之三者，而構成之，茲分釋之如次：

第一節　全面作戰

全面作戰（註一）之意義，類似於全面（全體性）戰爭，全面戰爭，其戰也，不僅武力，其担任戰爭也，不僅武人；而全面作戰，其戰也，不僅戰線，其担任作戰也，不僅戰鬥員，（軍隊中之非戰鬥員，甚至一般民衆，均應從爲作戰。）

申言之，即：敵我之戰鬥，從一線而變成面，從平面而演成立體，從一面而變成多面，若以一住宅受敵却攻爲喻：以前之戰法，其攻打，不過一門或一方面有敵而已，今日之作戰，乃前後左右各門以至於屋頂、瓦角、簷邊、牆壁，均變成敵之攻略對象，甚至樑間，堂奧，均受不意之埋伏與內應。更以拳擊爲喻：前此之戰鬥，不過伸拳擊其一點，而今乃以一掌具有鋒利指甲之五指，每指抓住一個弱點，而同時多面的猛力突刺，而收總力之效果，是乃全面作戰形態之大概也。

第二節　縱深作戰（註二）

從前之戰鬥方面，乃以肉體於敵火之下，作異常困難之匍匐前進，其進展也極有限度，至於現在戰鬥，一經發動，即企圖將敵之抵抗全縱深，前後區劃爲若干階段，一面於全線加以巨大之壓力，一面逐步加以決定的猛擊，而粉碎殲滅其抵抗力之全部，亦即將敵軍第一線與後方部隊，同時一舉突擊深入而毀滅之也。至其手段，不外賴强力之兵器威力，以作强襲（壓力爲主）的深入，與探求弱點以作奇襲（出敵不意爲主）的深入，而確達壓倒殲滅之目的。此種戰術，蘇聯提倡最早，有稱爲蘇聯戰術者。

第三節　快速運動戰（註三）

運動戰，乃通常戰術原則中所稱道，而與陣地戰對待之作戰也。至所謂快速運動戰者，即運動戰要求高速的機動，與往昔之運動戰大有懸殊也，此種運動戰亦可稱爲新型運動戰，或高速運動戰，亦即反陣地戰反堅壕戰也。德國在第二次歐戰所採用之閃電戰，實即此種高速運動戰云。

新運動戰最主要之因素，即奇襲與機動，亦即特別發揮孫子所謂「後之發先之至」，與「出其不意攻其無備」，與「善攻者敵不知其所守」之意義也。

（註一）全面作戰者，利用快速部隊，與新的裝備，新的組織之部隊，從空中地上，對敵上下前後左右，出敵不意，兼行迂迴包圍突擊，以期藉極迅速手段，擊破敵人之全面作戰組織之謂也。

（註二）縱深作戰者，以現代的裝備與組織，依迅速與猛烈之手段，對敵行突擊，突破或乘敵弱點突入敵後，且彼此呼應，對敵之戰略配備之全縱深，加以壓倒的擊破毀滅之謂也。

（註三）快速運動戰者，發揮特殊機動力之裝備（以飛機戰車爲主）與編組，以迅雷不及掩耳之手

段，行強悍不顧一切之突擊，與迂迴繞迴之進擊，期於最短時間內，與敵以崩潰的打擊，而收決定的戰果之謂也。

第三章　新戰術演變之由來

大凡戰術原則有永久性與變遷性之兩面，永久性者千古不磨之原則，如攻擊精神，重點主義，與奇襲機動等，過去如是，現在進將來亦復不變也。至於變遷性者，則因軍事技術軍事工業之發達，而遷變演變，如縱隊戰術變爲橫隊戰術，散兵戰鬥變爲疏開戰鬥，與戰鬥隊之戰鬥是也。此種戰術之演變，初非突如其來，實有其歷史性與一定之階段。所謂現代化戰術，溯其由來，實源於第一次歐戰，德法兩方戰場，自一九一四年麻倫會戰後，德法兩軍延展競爭達於極端之際，雙方均競行於所佔領之陣地位置，構成堅固陣地，演成陣地戰，於第一線構築散兵壕，與掩蔽之據點，至構築第二線陣地，爾後增强，以堅固材料，築成數綫堅固陣地，使用多量之機關槍火砲等兵器，當時雙方軍隊均以大量砲兵火力，作大規模砲擊，以期摧毀敵方陣地，但當步兵前進接近時，始發現敵方機關槍等，仍形成極密之火網，使企圖攻擊者，蒙極大犧牲，陷於無成功，祇得蜷伏於壕溝，互相僵持，迨一九一七年三月以降迄一九一八年戰爭結束止，陣地戰可謂達於最高潮。四年之中，德軍在西部戰線，雖迭次攻勢，而終無法奏功，尤以一九一八年五次大攻勢，（註一）費九牛二虎之力，經數月以極鉅量之兵力與武器，雖於攻擊初期突破陣地之一角，進入佰公里或十數公里之突破幅員，待對方兵力增援，攻勢即受頓挫，終歸於恢復原態，此種攻勢，每次所消耗者，實占全戰力十之二三，結果了無所得，而一戰之消耗實費數個月之準備（註二），是雙方企圖擊毀敵方者，反自陷於消耗疲憊之苦，終至戰事結束，德軍痛定思痛，檢討以往失敗，深以陣地戰徒消耗兵力，僵持戰局，無法達成作戰目的，經深慎研究之結果，其戰術思想，排消

極遍錯之行動，而力主發揮其主動。（制人之氣）猛烈（無敵之勇）強力（不竭之力）迅捷（不意之機）期以迅雷不及掩耳之威與泰山壓卵之力，以收得決定的效果，所謂突擊戰法是也。迨後更對於兵器方面，極力發揮空軍與機械化兵器，推翻前此防勢的兵器之優勢，而成攻勢的兵器之優勢，於戰術方面，所謂全面作戰，深入作戰，與高速度運動戰，亦即反陣地戰，反壕溝戰，遂應運而生，而至於大成，是亦即以近代的戰鬥資材，而運用孫子所云：「兵之所加如以鷙投石」；兵之迅疾，譬如「激水」，「鷙鳥」與乎「善戰者其勢險其節短」（註三）之原則云，於是對於戰法之安排，試驗，兵器之設計，創造，軍需品之準備，調整，軍隊之訓練，經驗，幹隊之養成，竭其一切之力以赴之，至其發展過程，則以西班牙內戰爲新戰法，新武器，之試驗時期，意大利對阿爾巴尼亞之戰法，爲應用時期，迨一九四〇年德波開戰，德以奇突之閃電戰法，而得異常之成功云。

是故，此新戰術之集大成當推德國，更爲其對新戰術之創立，在乎鑒知已往之失敗，而完成其戰術思想，完備其整軍計劃，西班牙內戰結果，更予以判定其編制，裝備，及軍備等，適應現代作戰與否？如法英等國，則不知戰術之變遷性，紐於第一次歐戰之勝利，徒具苟安心理，仍保守其陳舊之戰法，對於西班牙內戰，德意之勤勤研究，與德軍之裝備訓練已突飛猛進，亦絲毫不覺察，置如許重要教訓於罔顧，一旦開戰，倉皇挫敗，喪師滅國，抑亦可哀矣！

（註一）第一次歐戰一九一八年德軍五次攻勢作戰經過概要

第一次攻勢：

1.德軍企圖於亞米安地方，分斷英法軍。以主力殲滅英軍，選定突破正面，從奧阿志河至散色納八十公里，於第一線配置四十二師，第二線二十六師，更附以大本營直轄部隊，

對方英軍，於第一線僅配置二十一師，第二線十師，其兵力約等於德軍三分之一。

2. 三月廿一日德軍依至短時間之砲擊後，突然開始攻擊，排除英軍之抵抗突破其戰線，三月廿三日以來，配置新造之長射程砲（參閱拙著兵學辭典粹篇初續）於拉溫西南地區，砲擊相隔百公里以上之巴黎市，以寒敵國之心胆，於是法軍增加第三軍於此正面，爾後更逐次增加兵力汲汲於防戰，三月二十八日德軍進迫亞米安設堡陣地之前面，使聯合軍之形勢，瀕於危殆，德軍所企圖之中央突破，行見收効，但當時赴援中之法第一軍，不待砲兵之到着，與法第三軍共同努力抵抗，乃得挫折德軍之銳鋒。

三日下旬，福煦將軍受聯合軍高等軍事會議之委任，統領西方戰場英法軍全部之指揮權，於是聯合軍之緊密統制，始得實現。

3. 德軍爾後依然繼續攻擊，但聯合軍益增大其兵力，至四月五日之際，戰鬥又入交綏之狀態。

第二次攻勢：

德軍攻勢之目的，在殲滅英軍，乃企圖乘第一次攻勢之結果，亞拉斯以北之地區，兵力僅有英比葡軍合計約二十師之機會，迅速於弗蘭德爾地方，行突破，壓迫英軍於卡勒方面，遂以屬於第四第六軍之部隊，對拉拔色，衣普爾間，約三十五公里之正面，於四月九日以來，開始攻擊，其第一線雖經突破，但其後即被聯合軍所拒阻，未見有大發展，爾後德軍更努力企圖佔領衣普爾附近之要點，然未克達其目的，至四月二十七日左右，攻擊乃告中止。

第三次攻勢：

1.德軍第一次第二次攻勢，雖未達所期之目的，但因是聯合軍防禦之重點已轉移於北方，自奧阿志河至西端國境約四百七十公里之正面，兵力減少至六十師，於是德軍更企圖乘聯合軍之弱點取攻勢，以牽制英軍正面之敵於南方，並着手於此之準備。

2.德軍皇太子軍集團之攻擊兵團，以第七軍爲主體，益以第十八及第一軍之一部，合計四十二師，另於勒不黎弗爾米間配置約三十師，供大本營預備，而與德軍對抗之聯合軍之守備隊，爲法第六軍，計五師，合美軍四師，共九師。

3.五月二十七日，德軍一舉突破聯合軍之陣地，第四日，德軍戰線深入，約五十二公里而達麻倫河畔，使聯合軍大起震恐，幸賴法美軍之增援，及其勇敢之逆襲，形勢乃爲一轉，至六月上旬戰況，於聯合軍方面反呈有利之形勢，結局並未有大變化。

第四次攻勢：

德軍企圖整理康別留附近濶入之戰線，以弗齊爾所指揮之第十八軍（共十八個師），對由奧阿志河間約三十三公里之正面，於六月九日開始攻擊法軍，深以康別留若有搖動，將直接威脅巴黎，故於德軍第三次攻勢時已預先配置第二線兵團以備之，故德軍攻擊不能如意，迄第三日，其攻擊已見頓挫云。

第五次攻勢：

1.德軍爲期維持第三次攻勢所獲得地域，更企圖於蘭斯兩側地區，行大規模之第五次攻勢，選定正面於香帕留四十二公里之地方，與蘭斯西南方五十公里之地方，使用五十四師

之兵力，另配置第九軍（十四師），掩護右側，然法軍頗各種之諜報，事先察知德軍之攻勢地區及地期，於其被攻擊正面，第一線配置五十七師，第二線配置約二十四師，以資對抗，此外爲應思河與麻倫河間攻勢企圖，故分派約十師於第十軍與第六軍。

2.七月十五日，德軍開始攻擊，聯合軍經輕戰後，即撤退第一線陣地，於中間陣地作頑強之抵抗，德軍反復强襲，均歸無效，終至攻擊頓挫，聯合軍業共預定計劃，於七月十八日，從麻倫索亞瑪間之地區，轉爲攻勢，擊破當面之德軍，壓迫其攻勢兵團之側背，形勢遂爲一變，使德軍陷於守勢，嗣遂退至舊日之戰線。

（註二）

第一次歐戰陣地消耗戰力搨例一覽表

會戰名稱	攻擊正面	攻擊日數	使用步兵師數	使用砲兵數量	每步師之每正面一公里所配砲數	全會戰砲彈消費數量
香帕留	二八公里	一八日	第一線 二〇	野砲 一四八二	九四	野砲彈 七一萬發
			第二線 九	重砲 七九三	七五	重砲彈 八萬發
			計合	二二七五	每師平均配有砲二十至二十五個連	計合 三二九萬發（一期間共十八日）

索穆四〇公里	八〇日	第一線一八 第二線約一〇		二五〇〇	八〇	六二		二四〇〇萬發（期間共八十日）
凡爾登	始一六 終五〇	約四個月	始八〇 終四〇	野砲一二六〇 重砲七四〇	二〇〇〇		五〇	損害五三萬人

備考

一、依上表陣地戰每師配置之砲兵概有二十乃至二十五個連比當時之建制加一倍

二、就其所耗砲彈一次會戰費至數千萬發之多就當時交戰國製造最大能力不過一日二十萬發者按五千萬發計算則須二百五十日之多其他步機彈手榴彈地雷等尚不在內是一次會戰實消耗其一年之製造力也

（註三）孫子軍勢篇：「兵之所加，如以碬投卵者，虛實是也」。「又激水之疾至於漂石者勢也，鷙鳥之疾，至於毀折者節也，故善戰者，其勢險，其節短，勢如擴弩，節如發機」

第四章　新戰術要義之分析

新戰術內容分析頗爲複雜，但其要點所在，概可分爲「戰術思想」，「作戰目的」，與「戰鬥手段」之三者，茲分述如次：

第一節　戰術思想

新戰術之思想，旨在使用快速猛烈之兵器與奇突之手段，迅速收得決定效果也，分析言之，當有如次所列：

1. 戰鬥自始至終，以完全殲滅敵軍爲目的，敢行大胆之作戰，迅速決定戰局。
2. 澈底實行積極主動强力之攻勢，且不惜任何犧牲，務期於精神上物質上發揮最大之威力。
3. 隨時隨地於決勝點，澈底集注最大限之兵力，俾獲得壓倒的勝利。
4. 極力排除不澈底與呆板式之戰鬥。
5. 力避陣地戰塹壕戰等之消耗持久戰，必須以極活躍的運動戰，解決戰局。
6. 無論上下切實戰行極嚴格之統帥，與獨立自主奮勇無前之精神。
7. 但抱「目的觀念」而忘「生死觀念」之犧牲精神。

第二節　戰鬥目的

新戰術之作戰目的，不外乎予敵以强力打擊，使無再起之可能，予敵以不意奇襲，使無抵抗之餘裕，因是如消滅作戰意志，戕害中樞神經，破壞指揮系統，摧毀戰鬥組織，阻遏二次決戰，毀滅作戰力量，迅擧戰爭效果等，均爲最重要之着眼。

第一款　消滅作戰意志

作戰意志，乃作戰之生命，如「士無鬥志」「民無鬥志」，縱使擁有優勢之兵力，與優良之裝備，智勇之將領，亦無所發揮戰力，孫子所謂：「攻心爲上」是也，故近代戰法，特用各種猛烈陰狠手段，以期消滅敵之作戰意志，希特勒自白一書有言：「吾等原有廣泛之戰略，智識的武器，可以採用，我等苟能以其他更好與更廉價方法，摧毀敵人士氣，爲何尙須採取軍事手段乎」。於以今日之作戰，對於戰意之攻防，誠較一切爲重要也，其所用手段，如以强盛其力，壓屯敵國國境，以事威嚇，或空軍之猛烈轟炸，使對方倉皇失措，或緒戰之際，以特强兵力作殺重之奇襲，以圖殲滅敵軍，或遮斷其退路，或利用第五縱隊及降落傘部隊便衣隊等，到處不意出現，肆行破壞內應，與散佈恐怖之謠言，煽動後方居民起厭戰反戰心理等行也。一九三七年意大利對阿爾巴尼亞作戰，在戰事將爆發時，海陸空即以迅雷不及掩耳之手段，乘阿國動員未完畢之際，即行奇襲，以使其無抗戰之意志，即其例也。

第二款　戕害中樞神經

人生縱有最强健之身體，苟中樞神經受害，則命源已絕，作戰亦然，如戰爭指導之中樞機關，最高統帥機構，皆所謂中樞神經也，新戰術着眼於此，即古語所謂：「擒賊先擒王」之手段，如以摧猛强大

兵力之壓迫，或空軍之猛烈轟炸，或其他第五縱隊等之搗亂破壞等，以使統帥部與戰爭指導機關，失其機能，俾克達所期之目的，如第二次歐戰，德軍壓迫比京時，比王之投降，乃彈盡强大兵力之壓迫也，據威爾遜士林之報國，則屬於謀略策動，與第五縱隊煽動之效也，至於法貝當之求和於德則又合以上各種之手段而成云。

第三款　破壞指揮系統

指揮系統，亦猶局部之神經，若被破壞，較之將敵全部軍力二一毀滅，自屬效果大而費力輕，且指揮系統，既被破壞，則部隊失去統制力，即以少數兵力行擾亂，亦可收甚大之效果，尤爲此次歐戰各戰役，所充分證明也，所謂指揮系統者，分析之即：指揮部與一切通信連絡系統也。在第一次歐戰之際，亦已清眼砲擊與飛機轟炸指揮部，但收效甚微，今則空軍，快速部隊、第五縱隊、降落傘部隊、便衣隊、及其他挺進組織之部隊等，均以襲擊敵指揮部與破壞通信線，總機通信等，爲最重要之目標，德軍之在歐洲東西各方作戰，均極力勵行之。

（註）俄國之對我作戰，如一九四一年五月之中條山會戰，六月之浙西戰鬥，九月之第二次長沙會戰等，亦均舉行此手段。

（註）一九四〇年，德軍侵入比法後，法軍在法蘭德斯地區，被德軍切斷延至六日之久，曾未接到總司令部，任何命令，致部隊陷於無爲逡巡之境，迨索姆及挨奴河陣地第二次被德軍突破，法軍總司令部，幾完全解體云。

第四款　摧毀戰鬥組織

所謂戰鬥組織，如野戰部隊，與戰略預備隊之關係：第一線與後方部隊之關係：主作戰部隊與支作戰部隊之關係：警戒部隊與主力部隊之關係：步兵、與砲、工、戰車兵等之關係：陸地部隊與空軍之關係：指揮機關與戰列部隊之關係：等是也，新戰術即看破此種關係之重要，而極力以空軍，機械化部隊，及其陸上部隊之機動性與攻擊力，多方予以猛烈破壞襲擊，使前後不相應，彼此不相保，以致土崩瓦解，陷於極度混亂，而趨於毀滅，如波蘭有常備三十萬之陸軍（動員部隊不在內），並相當之空軍與德國抗衡，原可支持相當時期，（外國軍事家持論：可支持六個月）乃因德國軍着眼於空軍破壞，其飛機根據地交通線，並摧毀其前線與前方部隊之組織及指揮通信線等，使戰鬥組織，整個摧毀，故僅費二星期之時間，便達戰爭目的，德軍之對法作戰，何嘗非便法軍陷於瓦解之局，而收得最大成果，德國人曾自詡其對法之勝利，實超過於最樂觀最有利之估計多多也。

第五款　阻遏二次決戰

在往昔作戰，因僅限於前方一線，故於該線即被擊敗時，仍可退却於後方相當距離，選擇有利地形，再行佔領陣地，恢復態勢，或待後續兵團之到達，再圖與敵決戰，有時以在前力與敵決戰爲不利，而特指導後退於有利地形與有利態勢而行決戰，所謂「退避作戰」（參閱拙著兵學辭典粹篇）者，如第一次歐戰，法軍因國境會戰不利，特指導有秩序之後退，於馬偷河附近之反攻，皆其例也。至於新戰術之着眼，攻擊敵人，端在一舉殲滅，既經擊破敵陣地之後，即對前方退却之殘餘部隊，及砲兵陣地等極力

擊毀，使完全失其戰鬥力，對後方增援部隊，亦同時予以擊破，且於敵部備隊與後方部隊，未能組成新防線之先，而已挺進到達其後方，而加以擊毀，甚至一切交通機關，以及後方機關，一例加以破壞擾亂，各方幷行，不稍疏漏，使敵不克於後方佔領陣地，恢復態勢，而行反擊之餘裕，如第二次歐戰德軍在西線之對法軍是也。

（註）一九四〇年八月間，德軍既佔領荷蘭後，即時向比利時盧森堡突破後，繼續猛進，擊敗聯合軍，先向海峽進出包圍聯合軍，於完成佛蘭得爾會戰之翌日（即一九四〇年六月四日佔領丹刻而克六月五日開始以巴黎爲目標之總攻擊），企圖一舉直攻巴黎，使法軍無喘息餘地，當時魏剛繼甘末林任統帥，雖擬在索姆河與馬恩河擊頓態勢，轉移攻勢，以擊破德軍之孤軍深入，但德軍之後續部隊，力量極大，攻勢極猛，以致無從抵當云。

第六款　毀滅作戰力量

作戰之目的，端在壓倒殲滅之戰鬥力，是乃古今之鐵則，新戰術亦何能外是，但以往之殲滅，每因速度之緩慢，與質量之不充，所以多未能舉預期迅速之效果，現代戰，則因機械化兵器威力與速力之加强，而毀滅戰力之力量，亦以增加，是亦不外利用物理學之原理，如（$F=ma$）之公式而已。

晚近所謂「毀滅戰」者即以完全毀滅敵國使失却抵抗力，與政治統制力爲目的之作戰也。其作戰目標，爲無限制，其攻擊對象不僅限於武力，戰爭終了後，戰勝者無須與戰敗者談判和平條件，惟意所欲，令戰敗者接受或任意加以支配。此種戰術思想，澎湃於軸心國家者，爲日已久，意大利一九三六年之對阿比西尼亞，一九三九年之對阿爾巴尼亞，咸實現此毀滅戰思想者也。德國對此所持尤烈，希特勒之戰

爭指導原理，與戰術上各均造基於是，德國國防雜誌大書特書：「所謂毀滅戰其眞正政治目的，在使敵國完全毀滅」。又謂：「未來戰爭，將爲全體的，不僅動員須爲全體，勝利亦爲全體，即令戰敗國完全滅毀，使從歷史上絕跡是也」。觀其併與國吞捷克滅波蘭，何莫非發揮其此慘酷之手段，新戰術之兇惡性於以可明矣。

第七款　迅舉作戰成果

是乃速戰速決之意義，以上所列各項目的，其最終目的，原復如是，識以速戰速決有戰略上與戰術上之分，在戰略上，則因一國國防與軍事因素之不同，故指導戰爭，有採取速戰速決者，有以消耗戰爲有利者，至於戰術上，即戰場上實行戰鬥言，現今戰術之趨勢，實以「迅舉作戰成果」爲依歸，即戰爭指導方針上，以持久戰爲目的，而戰鬥上仍採用速戰速決，吾人不可不察也。

第三節　戰鬥手段

現今戰術之特異點加以歸納：即「質的戰鬥」，「智的戰鬥」，與「勇的戰鬥」是也。所謂「質的戰鬥」者，往昔之戰鬥過程爲砲兵破壞，輕重火器與槍火之殺傷，而以刺刀肉搏，結束其戰局，而今則高速度高性能之飛機羣，與裝甲兵團聯合之閃電式攻擊（註一）機械化部隊之突擊，（註二）與戰車羣之突擊（註三）等，形成毀滅的效能，其對堅固優壘更以極周到綿密之戰術的與技術的方法以奪略之（註四）。所謂「智的戰鬥」者，統帥部與指揮部當竭智能，以發揮奇計詭策之能事也（註五）。所謂「勇的戰鬥」者，要求將士，悉心貢獻其生命於國家，以澈底完成作戰之目的也。（註六）茲更舉新戰術

之戰鬥手段，舉舉大者有如下列各款。

（註一）德軍閃擊戰法概要

德國最近在歐西方面所施閃電戰實施步驟，略舉其例如次：

1. 攻擊開始前之愼重準備，企圖祕匿，力行其他方面之牽制、引誘、威脅等手段。
2. 先以空軍毀滅敵人所有空軍根據地，並擊破其空軍，以確實掌握制空權，俾我勁員集中機動得以自由。
3. 次則轟炸敵交通鐵道之輻輳點、車站、橋樑、列車、汽車、兵營、倉庫等，以阻礙敵之勁員集中與機動。
4. 再次對敵要塞防線，以及有組織的一切抵抗力，一面以絕大之空軍力，施行空襲，澈底轟炸，並行激烈低空射擊，一面以各種口徑之大砲，施行轟擊。
5. 以降落傘部隊，於敵飛機場或陣地後方，預料不久可與我戰車部隊連絡地點降落。威佔領橋樑等要地，以便機械化部隊之通過。
6. 對敵砲兵，以我機砲威力，予以壓倒，並行寬廣之煙幕射擊，以障蔽敵之觀測，並對敵攻擊正面之兩側與後方射擊，俾開放正面，以便機械化兵團之攻擊前進。
7. 機械化部隊，配有較大之縱深，（俾便多波前進，而有韌强之攻擊力），保持需要之正面。（最好以敵野戰砲射程二倍以上橫寬正面爲原則）與飛機砲兵作極緊密之連繫，開始進擊。

担任攻擊先頭之超重戰車，應撲滅敵之砲兵陣，及敵出現之戰車以後不顧一切，向目

的地前進，有時以後續各隊之中輕戰車，一面掃蕩敵人陣地內重兵火器，一面不顧一切遥深入敵後方向預定之目的地前進，有時派遣一部，席捲敵人之兩側，伸張大戰車之成果，直行突擊敵之核心，或施包圍迂迴以收殲滅之效。

8.繼則以大量汽車輸送步砲兵，佔領攻略地帶，掃蕩該區內之殘敵，補助機械化部隊之戰鬥，且擴展戰果。

9.機械化部隊與汽車化步兵，通常行動迅速，戰鬥激烈，易招損害，故應不斷以新銳部隊接替，以保持韌強之戰鬥活力。

10攻擊間空軍負掩護機械化部隊及引導之責任，時刻注意保持空地之協同及聯絡。

11工兵戰車，應努力排除一切阻礙及架設橋梁，以便機械化部隊等及友軍之機動。

12各部隊之補給，均以汽車化行之，有時因該路爲敵遮斷，當極力行空中補給。

按閃電戰有物質與精神兩種毀滅的效果，尤以集中最優勢之兵力，最精銳之兵器，等敵弱點一舉擊破之，故既可節省時間，又可避免長久之消耗，一方解決之後，即可轉用兵力於他目的之用，誠爲經濟而巧妙之戰術也。

（註二）德軍機械化師之突擊戰法概要

德軍歐戰對波蘭及法國所用機械化師等依兵器之裝備劃分下列四種任務。

1.偵察縱隊，（機械化騎兵）以偵察敵情地形與掩護主力部隊，並任主力突擊之先鋒爲任務，其裝備有裝甲汽車五十輛，機踏車汽車化戰步等一營等組織之。

2.突擊縱隊（戰車旅）以突破敵全縱深，以收得閃擊與決定的戰果爲任務，其裝備，具有

重中輕戰車約四百五十輛所編成之戰車旅，是爲突擊之主幹兵力。

3.佔領縱隊（汽車化步兵旅）以突擊縱列已經突破之敵陣地，予以佔領，並掃蕩殘餘之敵，而確保之爲任務，其裝備，有汽車化步兵二營，機踏車一營，以及砲兵工兵通信等編成之。

4.砲工兵部隊，除以上三個縱列之外，尙有重砲兵團四營，與戰防砲營工兵等，均係機械化，以協同突擊縱列，與佔領之作戰，並防禦敵之戰車等爲任務云。尤以於攻擊最初，砲工兵實爲協助之重要部隊。

（註三）德軍突擊縱隊（戰車旅）之突擊戰法概要

將全戰車旅約四百五十輛之戰車，分爲三個或四個梯隊之疏開配置，實施突擊，其担任突擊正面，通常約二二〇〇——二五〇〇公尺，縱深三〇〇〇——四五〇〇公尺其戰鬥區分如次：

1.第一梯隊（又稱第一波）爲主戰車羣，以重型中型戰車組成之，其任務爲防害敵預備隊及戰車隊，並破壞指揮連絡機關，使敵戰鬥陷於不可能，爲第一任務，其他如破壞敵戰車防禦砲，使其不能參加其他之戰鬥，爲次要之任務，該梯隊突破敵步兵戰後，不顧一切，擇向所定目標前進，其行動分爲二層，每層約五〇〇公尺。

2.第二梯隊（又稱第二波）任敵砲兵及其附近之戰車防禦砲之破壞。

3.第三梯隊（又稱第三波）爲直協步兵戰車羣，領導步兵及戰車之支援部隊，突入敵步兵陣地與機關槍陣地，並掃蕩殘敵佔領陣地，此波亦分二層，每層隔五〇〇公尺。

4. 第四梯隊（又稱第四波）裝甲兵甚大時，始有此梯隊之編成，乃指揮官之預備隊，並任包圍敵抵抗我軍之戰車。

此强力之攻擊隊，向敵陣地廣況之部分侵入，其攻擊波，必須保持連續，到達目標爲止，不可被敵切斷，各梯隊於應達成任務外，其前進，並須注意準備能參加預期之對戰車戰，而第一梯隊，尤必須負此任務，故必加强便於實施之準備，第二第三梯隊，則稍次之，第四梯隊，則因情況與地形而異。

5. 攻擊之前，對敵情與地形之搜索，概依接近敵人及配置行之。

担任搜索第一爲飛機隊，次爲汽車搜索隊，或已經接敵之他兵科，攻擊前，應搜索之要項：如防禦敵之配置，對戰車防禦，及戰車預備隊。尤以敵汽車化預備隊之位置等爲重要。

此搜索既爲汽車化部隊，能於數時間作長距離之移動，故能從戰線遠入敵後，以是搜索不僅以決定戰車之任務，分擔及部隊之攻擊配置，且應藉其所得成果，使飛機隊參加地上戰鬥容易。

6. 砲兵之準備攻擊射擊，時間應短縮，蓋此時間若過長，則攻擊開始有被敵識破之虞，以是敵預備隊行緊急集合，作有效配置，有時作潛伏與逆襲，且因攻擊地區，若被砲彈過多之破壞，則他兵科，尤以應迅速前進之戰車，進擊發生困難。

短時間砲兵行攻擊準備射擊後，工兵則排除障礙物，或開設河川池沼等之道路，以便戰車之攻擊前進。

（註四）攻略堅固堡壘之新戰法

（甲）永久要塞之弱點，（一）依急襲或使用戰車汽車化部隊皆可得蹂躪之，尤其要塞之槍眼，對攻者之射擊爲脆弱。（二）早年前造築之鐵筋混凝土之掩護物，及其他防禦設施雖極力防禦保護其祕密，但於平時或戰爭中，攻者依祕密動務及各種偵察手段，得窺知其間之構造，是最不利於防者之一方，鐵筋混凝土製掩體之位置，一被偵知，攻者更能，及早補足其砲兵團，則攻者之任務，極易達成。

（乙）對堡壘之新攻略法：對於接近堡壘之作業，則以特別訓練之突擊班、工兵隊、（分隱礙物爆破班及槍眼爆破班）掩護班、補給班、預備班及火焰放射班等，分任對破壞堡壘之作業，攻擊開始，則以最重砲兵對堡壘外之火器之推定位置施行砲擊，同時並使用急降下之驅逐機，協同地上攻擊，於砲擊煙炸之後，由工兵隊掃除地雷，及其他障礙，而突擊班以輕砲戰車防禦砲，重機關槍、手榴彈、爆破筒等，對要塞，尤其對堡壘之槍眼，於火制中，由突擊班出擊之，同時發揮熾盛之火力，於必要時並使用戰車，空輸步兵，及降落傘部隊，協同攻擊，並以煙幕遮蔽堡壘之守兵，且利用新兵器如超高熱器等，使砲彈炸裂，將要塞外部及內部，充滿超高波，使守兵無法忍受而退走，或以火焰發射機，從展望孔灼潰守兵，甚至有利用廁壁住死光，使敵方要塞守兵，神經失去作用，如此各種兵器及手段，並行交用，以達略奪之目的，又空軍於攻擊要塞時，可有縱深補足地上之砲兵之效力，此時對防者之防備等，亦適時加以制壓，是爲第一要義，戰車障礙物之排除，則以動的鋼製之堡壘（

戰車）以破壞之。

線之對堅固要塞之破壞，在於平時演練有素之部隊，（尤以技術部隊）能適時適地以適當各種破壞用兵器，自由運使，且有緊密之協同連繫，方克成功，至於裝甲兵團則祇此種熟練部隊與兵力兵器所開之突破孔，而努力擴大之。

（註五）所謂奇計詭道如德國深知「兩面作戰」之困難，爲兵家之所忌，及知與英法開釁已不可避免。而能先期與英法示好意而希特勒所認爲人類之敵（見希特勒「我之奮鬥」）之蘇聯締約，訂立不侵犯條約，乃得一意對波與英法之作戰，是乃出乎國際判斷之意表，可謂爲政略的奇計，至於對法英比聯軍作戰，先以兵力從荷蘭與比利時侵入，以誘致牽制英軍與法主力之第一第七第九等軍，進出比境，而更以重兵從阿當突破，沿法比邊境長驅直趨英法海峽包圍，英法之主力軍，而殲滅之，是可謂爲戰略之奇計云。

（註六）希特勒於第二次歐戰未發動之先，深感「文化的精神，足阻礙步兵攻擊之精神，必須加以克服」，蓋亦知物文明愈益增高，而令生爲國之精神愈益墮落，於是提倡軍事心理建設，而設立「軍事心理研究所」，以研究指示「軍人如何求生，如何就死」爲任務。該研究所主張：「在適當時間，唱適當歌曲，可以產生精神之奇蹟，故製有熱烈衝鋒時用之歌曲，大旨云「我們集中就死，願意就死之人萬歲」。彼更建議：每一作戰師團，隨利用祥瑞之物，俾可增加不怕死之精神，如大貓白馬破舊紙牌等，均可利用爲吉祥朕兆，使各部隊保有之。又謂：軍隊官兵當使包存「子彈不入」之迷信心理，則大足振奮全軍想像，提高全軍勇氣，納粹黨原有反教會之規定，而軍事心理研究所，則提倡軍隊應有「隨軍教士」，蓋深以

宗教之慰安，足以增進作戰之勇氣也。德軍作戰敢死深入不顧一切，其得力於此者良多，反觀法國軍作戰精神與德有霄壤之別，蓋一則磨勵以須，一則玩暘時日，其由來也漸矣。

第一款　適時奇襲

採用「適時奇襲之戰術」，以收不意打擊之效，使敵方無起而抵抗之餘裕，所謂閃擊戰之要訣，悉在乎是。考適時奇襲一語，乃出自意國，適時二字，即絕對可收得效果之時期也。意國一九三九年對阿爾巴尼亞作戰，即窺破亞國作戰能動員若干軍隊，動員需若干時日，意軍即乘敵動員未完成之機會，以少數（實際僅二萬三千人而最初渡海侵入阿京者僅一千二百名）機械化部隊與空軍之奇兵，（空軍與輕快部隊）對阿國作適時奇襲，佔領其國土要地，而使其動員失效，戰志頹喪而屈服，此種作戰計劃，名爲適時作戰計劃云。再觀德國之對波蘭挪威丹麥盧森堡等。悉用此種奇襲之手段，於短時間收得預期之效果，最近倭寇之對太平洋美英各根據地，一方陽作與美國言行交涉，一方陰行準備，擇西人所重視暴期安息日（十二月八日）之機會，一舉對夏威夷關島菲律賓新加坡香港同時起而襲擊，何莫非效擊奇襲之詭計，是故幾時奇襲，乃新戰術最重要術策之一云。

第二款　極端發揮優勢

對敵作戰於數量與質量占絕對優勢，爲戰略上最上乘，尤以於決勝點集注優勢戰力，爲古今顛撲不破之原則。克繩則維茲曰「兵數之優勢，乃戰勝之重大要素，以故戰略原則之第一義爲「務以强大兵力開戰」，其次則「決勝點必須集注最大限之兵力」，誠至言也。

新戰術之對此點，尤能極端重視，爲期確得勝利計，其所使用如戰車飛機等新式兵器，據歐西軍事家之理論，用經驗所得之結論，採取攻勢之兵力，必須有三與一之比之優勢，德國進攻波蘭等，此種新兵器，實較波多三倍以上，及其企圖進攻西線英法時，深恐其優勢之不及，乃於一九三九年冬季加緊準備，擴充力量，直至翌年夏季，已超過三對一之比，據確實統計，飛機之比，已達四與一，戰車則爲五與一，其毅然敢行閃電戰，非偶然也。

德軍對欲擊破之敵，必集結最大威力，務必達到目的而後已，且其使用兵力，不但最初攻擊之際，占優勢，即攻擊繼續亦以極多量兵力，隨時補充以維持此優勢，所謂循環作戰（註一）即於此際用之，是亦鑑於第一次歐戰德軍行陣地突破戰時，往往只到達法軍後方陣地線後，因戰力已竭，受敵反擊，則更無法擴充戰果以致失敗。

第三款　極端利用機動性

新兵器發達所造成戰略上與戰術之機動性，厥效極偉，現代機械化兵器如戰車裝甲汽車等，均具有此種甚大之機動性，新戰術以此爲突擊與深入作戰最適之武器，往昔步兵的速度之攻擊前進，已不適用於今日，必依快速部隊與不顧間隙，或補給之危險，强迫敵人，行迅速的決戰，而使其無有喘息之餘裕，並利用之以行高速之迂迴包圍，爾然出現於敵之背後與側方，或斷敵退路，以達對敵之廣正面全縱深同時摧毀敵全部戰鬥部署之目的，考第一次歐戰，德軍八月四日佔領列日，九月五日到麻倫河，計需三十一日，而第二次歐戰，五月二日佔領列日而五月十五日即到麻倫河，爲時僅十三日，其機動性之懸殊，有如是之甚云。

機動性可分爲兵器機動與技術機動之二種，兵器之機動亦卽可謂實的機動，如現今所用機械化兵器其適著者也，自下機械化部隊，一般速度在行進時平均晝間二十公里，夜間十二至十六公里，戰鬥時在良好天候與地形，平均概爲十六公里，其與步兵相較不啻五六倍矣，德軍在西線對英法作戰，其機械化部隊十二日行三百公里達英法海峽，就中有四十八時間進出一百三十公里者。其他飛機以每小時四百英里左右之速度，在空中獨立或配合各部隊施行各種任務，極端發揮機動之能事，使戰局瞬息萬變，苟不有深慮之戒備，則將陷於不可收拾之狀態。至於技術的機動，則賴指揮官與幕僚等，奮其敏活不失時期之指導與處置，使部隊之活動，無一分一秒之浪費，以策動部隊實施突擊而高度運動戰，主張機械化作戰之英國軍事家謂：「慣於指揮慢動作軍隊之將領，不適應於高度部隊之指揮，只有與機械化武器同時受大之人才，乃能指揮如意。」是誠警策之言。總之機械化部隊之機動，可謂爲物質的機動，而技術的機動乃腦力的機動，綜合二者之全力，而後方能完成所預期之目的，而收速戰速決之效。

第四款　運用「滲透戰術」

滲透戰術者，以高速機動部隊（機械化部隊等）尋覓敵之弱點，予以突破，然後集注其最大兵力，且深入敵後，以達全面與縱深之作戰目的之謂也。其手段以機械化搜索隊及其他在前方部隊，對敵陣地試探其弱點，凡敵固守之地點則迴避之而迅速於地形險峻或敵不注意之處滲透而入，敵攻擊時必先探求弱點，此弱點一經尋出或發現敵敗退之際，卽集結絕對優勢兵力，從事侵入，以擊潰敵陣地，其已經突破之縱隊，則不顧一切，深入敵後，必達其目的，始收得澈底効果而後止。

最初發明此戰術爲一九一八年德國參謀總長將軍，彼認爲攻擊之際，不宜用多波之橫隊，而當用多

支之縱隊，一經覓得弱點，或已突破，即應不顧一切，逐行前進，其他部隊則應向擴張戰果，席捲包圍，當時參謀道夫於西線第五次大攻勢，曾試用之，結果十分成功，於五星期內，德軍已進出至距巴黎二十五哩之地，惟是時德軍戰力已衰竭，故無法再擴張戰果，德國經此教訓，益知以有力部隊實施滲透戰術，效果甚大。二次歐戰，遂更巧妙運用此種戰術運於極致，德軍其對荷比戰役與佛蘭德會戰，與一九四一年春侵軍在九龍馬來半島之作戰均爲滲透戰術之效果云。

第五款　最新戰鬪資材作最有効之使用

現代戰術之變革，悉緣於現代戰鬪資材（兵器裝備）之長足進步，如防護力火力與機動力特大之現代化兵器，所呈之效用，遠非第一次歐戰時代可比，尤以第一次歐戰時代，所謂「防禦兵器」壓倒「攻擊兵器」者，今則一反此種之形態，是增現代戰術急劇改變之原因，總之現代戰之基礎條件，存於最新類之兵器，即優秀空軍與機械化部隊及高能性之步砲兵等之效用，使現代戰術特顯其異常之成就，不特存於兵器本身之效能，尤其運用臻於至善，即能集團的與組織的最有效使用也。

第一項　集團的使用

兵器之集團使用，實即戰術上所謂重點所在，應集注最大兵力之原理。就戰車言德國深知戰車爲近代戰極重要之兵器，毅然採用佛斯爾爾之唐克戰術思想，（註二）編成大集團之戰車部隊，（註三）自一九三五年十月，開始創設裝甲師團（註四）三個，以後逐漸增加，自下至少在三十個師團以上，其編制每師有戰車一旅，計有戰車四百五十輛至五百輛，其攻擊正面，原則上每師團約三公里，大攻擊之際，

無疑使用戰車，略達二三千輛，極力發揮戰車集團之威力，如德軍一九三九年對波蘭作戰，使用裝甲師團五個，輕裝甲團（註九）四個，汽車化師團（註六）四個。統計所用戰車在三千輛以上，對法國突破戰。所用裝甲師團十個，汽車化師團六個，以上對蘇作戰使用至二十個師團之譜，據報告參加作戰之戰車達一萬五千輛之多。就砲兵言：德國每個師團裝備，有大小砲至三百九十五門之多，對戰車防禦砲每師有五六十門，其一般原則，每公里應有戰車防禦砲十二門，誠可謂極集團之能事矣。就空軍言：德國對空軍亦以閃電戰術為指導方針，務期於最短時間，發揮最大之破壞力量，故最注重於數量之壓倒敵方，其對於空軍之組織亦極端取集團主義，全國空軍，供攻勢使用者區分為五個空軍，每集團有二個師，包含有各種飛機一千六百架至一千七百架，足以負責對一方面之作戰，對波蘭作戰，所用飛機達二千架，一九四〇年五月三十日，德軍對丹刻克之空襲，使用空軍二個飛行集團，計轟炸機驅逐機各三百至五百架，最激烈時，每分投彈二百枚，一九四〇年秋季，對英國究襲，（註七）所謂「戈林攻勢」（註八）每次出動四五百架，每日出動空軍至一師以上，機數達二千餘架，最多時有日用至四千架者，其空襲時間，延續至四十八小時是皆集團主義之大較也。

（註一）循環作戰者將作戰部隊，作數線縱深配備，第一線先任攻略敵陣地，至相當時期後，即使停止，而令第二線部隊進攻，至同等時期，復令第三線接替其任務，如是週而復始，循環進攻，目下突擊戰閃電戰勝極一時，而循環戰法，實其成功之一，誠堪注意者也。

（註二）從來戰車之使用有兩種理論，其一為配屬於一般兵團而作戰，即步騎砲兵之從屬部隊，即所謂補助使用，法國軍事家所主張者也。其一為以戰車為主體，附屬以機械化之步騎砲航空等兵種，形成一強有力兵團，獨立行突擊挺進之作戰，但達成現代戰最重要緊要之任務

（註三）德國防軍當局所編之注意戰車於作戰之重要性書中，有一節以：「我國軍經熟慮之結果，決定德國軍於未獲得十分經驗以前，應以英國一九二七年所編戰車及裝甲汽車教範草案第十二部所說明之英國理論爲根據，此種有明確根據之教範，乃經多方試驗與計劃爲基礎，且并未束縛將來戰車可發展之自由，至於法國所定教範，卽固執戰車不過從屬於步兵而塞戰車必然之發展，殊非吾人所應取」云。

（註四）德國裝甲師團編組概如左列：

一、機械化偵察隊

前衞連一
- 裝甲輕機槍之汽車一排（類似裝甲汽車）
- 連絡用機踏車（二輪汽車）一排
- 步兵連一（與普通步兵連等但爲汽車輸送）

裝置重機關槍之汽車連二每中隊由四排而成（合計裝置有機關槍之汽車四〇輛）

機踏車連二
- 輕機槍三排（各三挺）
- 重機槍一排（四挺）

合計機關槍十三挺

重兵器連二
- 七、五公分曰砲 二
- 三、七公分戰車防禦砲三

合計五尊

二、戰車旅（戰鬥用車輛約三七五其他指揮用與預備一三〇合計五〇五）

戰車團二每團編制
- 本部一
- 本部直屬排一（偵察汽車及二機槍車）
- 戰車及裝甲機槍汽車營二（每營戰鬥車約九〇此外營本部用二五預備一〇計一二五）

全團統計

各種戰鬥車輛	約一八〇
指揮用（本部用）	七〇
預備	二〇
合計	約二七〇

戰車每營編制
- 輕戰車連三（每連四排每排有裝置機槍或二公分機關砲輕戰車六）
- 指揮用重戰車四
- 重戰車連一
  - 重戰車排四（每排有裝置三、七或七、五公分戰車防禦砲之重戰車四）
  - 重兵器連一（七、五公分曰砲二，三、七公分戰防砲二，重機槍一）

三、汽車輸送之步兵族（其任務爲與戰車協同奪取敵陣地而確保之）

汽車輸送步兵團一

其編成如次

汽車輸送步兵營二（此種汽車爲六輪可於路外行動）

，所謂獨立使用，即英國佛勒爾所主張之唐克戰術思想也。

每營編制

步兵連三（備有各種輕重機槍）

重兵器連一（七、五公分臼砲二、三、七公分戰防砲三）

隨伴連一（重機槍八，八公分迫擊砲六）

機踏車一（步兵連三（每連有輕機槍九挺）

步槍營一（重機槍一（能機槍十二挺）

四、砲兵團

一〇、五公分砲兵營二（每營十二尊編成合計二十四尊）

五、工兵營

工兵連三

架橋材料連一

輕材料連一

六、戰車防禦砲營一

共有戰車防禦砲連三（每連戰防砲十二計三六尊 全師合計戰防砲五六尊）

七、通信營一

有線電信連一

無線電信連一

八、全師裝備之主要兵器統計（通常配有飛機一連未計）

重輕戰車及裝置機槍汽車　約五〇〇輛

一〇、五公分砲　二四尊

八公分迫擊砲　一二尊

七、五公分曰砲　一四尊

三、七公分戰車防禦砲　五六尊

（註五）輕裝甲師團者，以機踏車裝甲汽車及豆戰車或其他輕型戰車爲主體編成者也。

（註六）步騎砲兵等，以汽車輸送，幷配合裝甲汽身隊，所組成具有戰略上與戰術上機動性之部隊也。

（註七）據某方情報：德國空軍自一九四〇年八月八日起至十二月三十一日止，對英本土之空襲，統計一千一百三十次，其投炸彈四千三百萬公斤，燒夷彈一百六十萬公斤，就中一百三十次乃大編隊之空襲，每次投彈達十萬至七十萬公斤之多，此期間倫敦發出警報四百五十次，實際被炸達一百次以上云。

（註八）戈林攻勢者，第二次歐戰德空軍統帥戈林所發動對英國之空襲之謂也，德軍於屈服法國後，從一九四〇年八月下旬起至十月底止，以極大之空軍，由戈林指揮對英倫三島，舉行大編隊長時間之襲擊，所用飛機，最大數量每日至四千餘架之多，空襲時間，最長者達四十

第二項　組織的使用

歐西名軍學家謂：國防力量乃由人力物力與組織力而成。以是推之，作戰之威力，亦當由組織力之加強，方克收其有效之成果，是誠至當不易之精義也，茲分述如次：

1. 飛機與地上機械化部隊之配合使用：機械化部隊之能發揮大效力，必賴飛機之配合協同，析言之如機械部隊行動前之搜索敵情地形，與乎代替砲兵破壞敵妨害我機械化部隊之敵砲兵，及其砲兵器與障礙物構工術等，又於我機械部隊行動中之協同，爲其開拓進路，及破壞制壓敵之各種火器，我機械化部隊突破敵陣地後，協同作猛烈迅速之追擊，適合時期空輸步砲兵（註一）降落於敵方要點，達成某種任務，以及指揮連絡偵察等皆是也，第二次歐戰，德軍之攻擊法軍，完全成功於空軍與地上部隊協同一致，乃史實所證明，無待贅言者也。（註二）

2. 機械化部隊之合理組織與使用：機械化部隊因所負任務不同，通常有偵察縱隊，突破縱隊，與佔領縱隊之區分，而其所使用兵器，亦有適合達成任務之裝備，即偵察縱隊以大機動力之機踏車與裝甲汽車或輕戰車爲主，佔領縱隊，以富有靱強性，且具有相當機動力之汽車化步砲兵爲主是也。

3. 機械化兵團與一般步砲兵配合使用：其目的在各能發揮固有之性能，補救此長短互補，協同策應，後先相繼，其使用之順序如次：

第一線　機械化部隊　第二線　摩托化部隊　第三線　徒步步兵等

任突破　任佔領　任佔領地之交換

如此先後呼應，巡環進行，藉以達成作戰之目的云。

4.各種戰車之使用先後順序，爲期使敵之障礙物防禦火力，與敵陣地能如期破壞且顧慮使敵無有破壞道路橋樑之餘裕起見，重型與中型戰車使用在先，（其前方尚有輕快之搜索隊自不待言）走爲突破戰車（註二）隊，輕型戰車則隨其後，不失時機，擴充戰果，是爲攻擊戰車隊，（註四）前後呼應以達突擊之全功果。蓋此種戰法，實德國從西班牙內戰經驗學習而得者也，原來法國戰車戰術原則，均以輕型者在前，重型者在後，但輕型戰車之衝擊力防禦力薄弱，故往往未能突破敵陣地，而已被敵戰防砲等所破壞，而敵已識破我使用戰車，而感防禦困難時，即迅速將橋樑交通路等破壞，致重型戰車，無法前進，發揮其威力，德軍依此深刻之教訓，遂改善如上述各種戰車先後適當使用順序之新戰法云。

（註一）空輸兵及降落傘兵之運用摘要

空輸兵及降落傘兵特具之要素在：較其他部隊能迅速到達目標，與行絕對確實之奇襲，並依此奇襲，而得期待必然之成功，據意大利及其他國家之軍事家研究關於此空輸步兵及降落傘兵之運用，概有次述各點：

a對敵降軍部隊之攻擊。

b關於道路隘路之開放、閉鎖、及特別重要地點之奪取戰鬥。

c敵預備隊之包圍。

d對敵空軍地上機關之攻擊。

e 對在廣闊之戰場上，尤其已失鬥志，退却中軍紀紊亂之敵軍最爲有效，例如在奪取已呈動搖之築城地帶，並遮斷其退路，或在佔領其退路之橋樑而確保之，或加以破壞。

f 在山岳地帶，降落傘部隊，可降落於山巔，而佔領之，以遮斷敵之退路。

g 敵之遠後方，或極遠方致命要點，或固定軍用重要目標作獨立之行動，尤以對劣勢裝備之作戰爲重要之行動。

h 自空中補給糧食彈藥衛生材料等。

（註二）現代空軍戰略上戰術上之運用新形態

依第二次歐戰所表見之空軍之運用，一反往昔所謂「從屬兵種」，與次於砲兵之「第二流兵器」之理論，而成爲影響全戰局獨立作戰之兵種，茲舉其要點如次：

甲、戰略上

1. 制空權之爭霸戰，爲現代作戰勝敗第一關鍵，故應第一努力獲得之，其獲得之方術，首要對於敵飛機場之空襲，（依經驗所予損害居百分之四十八）其次爲空中戰，（所予損害居百分之三十二）第三則爲防空火器之破壞（所予損害居百分之三十）。

2. 空軍之新作戰方式，依據德國歐洲作戰之例證，其成功根本條件在攻擊之奇突性，與縱深性，及量的優秀性，如德空軍對法攻擊之最高潮，一九四〇年三月十日至四月十三日對法國數百飛機場同時日連續加以攻擊，其縱深達四百公里之遠。

3. 對敵部隊之包圍，往昔僅依地上之部隊，今則依空軍之大速度與大攻擊並與地上部隊連絡極緊密，而從空中行立體的包圍，而得甚大之效果。

4. 對近代式防禦地帶，能使用俯衝轟炸機之大飛機羣，對小目標行極準備之轟炸，並於戰車羣緊密協同一致，而奏突破之功。

5. 空軍與裝甲兵團協同一致，確收縱深作戰與高速運動戰之效果。

6. 空軍依空中魚雷及大型炸彈，可擊沉戰艦及其他軍艦運輸艦等。

7. 利用降落傘，可使飛機降落兵力於敵後方，或戰略要點交通要點等，行破壞守護，而收奇襲挺進之效果。

8. 依航空機行空中輸送，不特可與降落傘部隊，協同占領敵要地，行奇襲挺進之作戰，且可代地上與水上各種輸送工具，而行相當大兵力之空中輸送，與糧秣彈藥之空中接濟，及空中降陣作戰。

9. 爲遮斷海上通路而行通商破壞戰，及經濟封鎖制用飛機之速力，與行動半徑，能於敵不易發覺之數小時內，敷設廣汎之水雷地帶，尤以德國新發明之磁性水雷，藉飛機數設，而生鉅大與迅速之效果。

乙、戰術上運用；戰術上運用已見前此之空軍戰術書及典令者姑置不論而舉重要者：

1. 以轟炸代替砲兵；戰車攻擊與步兵攻擊，均需要砲兵火力制壓，以掩護其前進，惟閃擊戰之高速運動性部隊，以平常之砲兵舉行如攻擊準備射擊及其他射擊等，時間所不許可，故在機械化運動戰中，砲兵協同，頗爲困難，德軍因是創造以空軍代替砲兵。

(a) 戰車準備攻擊敵軍陣地時，空軍先以重轟炸羣向敵陣地施行面積投彈，以重型炸彈之威力，發揮破壞與震憾敵人，阻喪其志氣之作用，於是戰車隨之攻擊前進。

（b）戰車前進時，再以輕轟炸機襲向敵陣地俯衝轟炸，每二三分鐘投彈一次，更番不斷，使命中之準確，得有效之破壞，殺傷與發生煙塵等，使敵使用武器艱難，以協助戰車之突擊前進。

（c）對敵戰車予以轟炸攻擊

2. 以射擊代替機槍，高速度機械化之突擊戰兵種之配合必須在適切時機，得有適切之火力，方獲預期之效果，所謂適切之火力者，如遠戰則以火砲，近戰則以機關槍火，此種火力通常在地上則甚緩慢，故以飛機代替之，即繼續第一階段之轟炸，而用機關槍砲掃射也。

a 戰車攻擊前進，已經接近敵陣地時，則戰鬥機要用極猛烈之機關槍火力，對目標射擊，掩護戰車與敵行近接戰。

b 如敵潰退，則以猛烈機關槍砲火力，由敵上空中予以追擊射擊，使無再就陣地整頓之餘裕。

3. 特殊之戰鬥之效果，如利用特製之攻擊機，作掠地飛行，而收技術上與戰術上之特殊效果，（參照拙著兵學辭典拙篇初續「掠地飛行」項）

（註三）突破戰車深者，以破壞敵之對戰車障礙物，突破敵陣地，破壞其防禦系統，掃蕩並占領後方要點爲任務之戰車隊也，由重型與中型戰車組成之。

（註四）攻擊戰鬥隊者，以直接協同步兵之攻擊，領導步兵與支援戰車之部隊，攻略突破敵步兵與機槍等陣地，並掃蕩殘敵，而占領其全部陣地爲任務之戰車隊也，通常由輕型戰車組成

之。

第六款　輕戰勢與重戰勢之適切運用

所謂輕戰勢者，用輕快之機械化兵器，如機踏車，裝甲汽車，輕戰車等，或乘馬騎兵，及相當之空軍，組成之部隊，行輕易之戰鬥也。如挺進攻擊，前衛戰，（註一）後衛戰，與追擊戰，及對準備未成之敵軍不意奇襲之作戰也。此種戰鬥，利在迅速出敵不意，所謂奇兵是也，重戰勢者，以具有火力防護力極強之裝甲部隊爲主，變力傾倒全力，而決勝負之戰鬥也，又謂之激烈戰鬥，此種戰鬥着眼，以痛大之實力，行堂堂正正之決鬥，必須獲得決定的效果，所謂「正兵」是也。總之，輕戰勢之着眼，在收迅捷奇襲片段戰鬥之效，而重戰勢之着眼，則在殲滅敵之主力，收全滅之戰果，此兩者必須適切使用，與適當配合，如前衛之突擊敵人，收得效果之端緒時，即已將開拓獲勢之通路時，則主力部隊，應迅速轉換傾其主力，以攻擊壓倒敵人，或敵被擊破後，復施追擊等（註二）輕戰勢之戰鬥。輕戰勢之使用，亦有專以對敵方之裝備戰力薄弱者，如德軍對荷蘭，以降落傘部隊，與空軍等爲主，亦一種之輕戰勢戰鬥，至於對法比英聯合軍之突擊，則集其空軍陸軍精銳之全力，而行極猛烈之殲擊，則純用重戰勢矣。以是對輕重兩戰勢之連鎖性，與差別性，則應區機對酌損益，而擇其主當者也。

（註一）新戰術要義，在前面作戰，故其前衛所負任務，不僅在搜索敵情，掃除障礙，掩護主力，使得有戰鬥之餘裕，且須突破敵之弱點，而深入敵後方，並任滲透戰術之威力搜索且任其先導。

（註二）德國作戰經驗，若以輕戰車二輛，任迴敵之後方，其成果較諸正面追擊之一連爲尤大，因

後方未設防故也，德法戰爭，德以戰車一排，乘勝利之餘威，追擊至敵遠後方一火車站，適有火車一列開駛出站，戰車以砲擊其機車，致列車無法開動，車內部隊，一時混亂潰散，卒獲一無線電員，搜其皮包，檢獲法軍之作戰計劃及秘密文件甚多，此迂迴追擊成功之一例也。

第七款　實施間歇攻擊

新戰術之目的，在毀滅敵之戰力，而自己之戰力所蒙損失小。故總以避免與敵作正面之衝突，以是，於攻擊之際，乃採用所謂「間歇攻擊」。

間歇攻擊者，即戰略攻擊，配合以戰術防禦之所謂也。換言之：即運用戰術的攻擊，防禦，逆襲，反擊等，完成戰略攻勢之謂也。析之：即最初奇襲敵主要防禦線，而占得外面之戰略據點後，即稍行停頓，而引誘敵方因我攻擊，而作組織之反攻，迫其越出陣地後，乃以迅雷不及掩耳之反擊，而與其決戰，即將有彈性之攻擊力，作有節制之發揮，使實力少，而奏功大也。

一九四〇年五月間，德軍對西線聯軍進攻時，先威脅荷蘭，比利時，以引誘法軍將主力離脫在法比邊疆之既設陣地線，而向比荷前進，然後另從盧森堡突破色當麥篤爾間陣地，而長驅直入，掛擊英法軍主力之背後，而包圍殲滅之，是即間歇攻擊之一例。

第八款　强力並用包圍與突擊

攻擊之戰法，有中央突破，與包圍迂迴，側面攻擊等各種方式，在往昔於政略某目標，類皆依當時

之狀況，而採取上列中之一種方式，如企圖包圍敵人時，則正面之部隊不過任牽攻、牽制、欺騙，使包圍之兵團成功容易，此不僅兵力上以如是爲宜，卽指揮上，亦以包圍部隊，爲達成目的之有利態勢尙未形成時，卽未達到預定之目標地時，若任正面攻擊之部隊，過於積極進攻，反致敵感覺苦痛，而致退却，而逸去包圍之機會，如蘇聯戰術有所謂：「打擊部隊」與「拘束部隊」，任務上一爲積極一爲消極，截然分明，卽任重點與非重點方面，或正面與包圍方面之一取積極　取消極，彼此策應，互相爲用，鮮有各方均取積極行動者。至於現代戰法，爲期達成全面作戰，與縱深作戰目的計，突破與包圍，都非單純取其一式而已，其攻擊也，或一方猛力突破，一方勇敢包圍，使全戰局陷於支離滅裂，如德對波蘭是也。或於初期先行猛力突破，迨既突破之後，則使突破孔行深入之包圍，同時一舉作多面突擊，使防者無退却，或再行佔領陣地，挽回戰勢，或企圖反擊之餘裕。如第二次歐戰德軍既突破色當，變節爾間之法軍陣地後，卽長驅追入西貝威勒，而包圍佛蘭德爾之英法比聯軍，而陷於孤立，而殲滅之，以是知新戰術之各種作戰方式，與往昔原無二致，所差異者，過去僅單純性，今則演變爲複雜性，與連環性耳，是其特徵之所在也。

第九款　同時行廣正面大縱深之打擊

同時行廣正面大縱深之打擊，使敵趨於潰滅之手段，實近代戰術之特性，其重要方術，概如左所列：

一、利用空軍，對敵野戰軍作空軍迂回與包圍，或深入敵後，襲擊敵司令部兵營，鐵路公路交叉點，及其他交通線，及後方各機關，不斷協力策應地上部隊之因擊與突擊。

二、在地上部隊，則多派遣各種裝備完整堪以獨立作戰之各兵團，各賦予目標，使其分途滲躍，任迂迴包圍與突破，以收「獨立戰鬥」「協同作戰」新戰術所要求之偉効。

三、以極精密之搜索與威力偵察，以試探弱點，與間隙，以期獲得包圍迂迴鑽隙之進出路，以便深入敵後，襲擊敵之指揮樞關，破壞敵之戰鬥組織。

四、適時使用降落傘部隊，與地上之第五縱隊，或間諜等，互相呼應，占領要地或破壞指揮系統，各樞關與後方部隊等，以收奇襲，與鬥志之成果。

第十款　實施恐怖戰略

晉史載晉謝元與秦苻堅會戰於淝水，秦兵敗北，「八公山上，草木皆兵」，是亦一種戰爭敗北與恐怖之表見，近代戰略所謂「神經戰」者，其目的完全在用各種詐術，使敵方於戰前或戰鬥間軍隊與民衆之神經，失却正常狀態，因而喪失戰意，且與兵力之攻擊互相爲用，收作戰完全之成果也，舉其重要數端如次：

一、多數飛機之狂炸，現今戰鬥，奈軍之使用，均發揮極大數量，以期收精神物質雙方之效果，通常以數百架障天蔽日之轟炸機，對一目標狂炸，甚至以特製速度四五百哩之飛機，向目標作俯衝轟炸，其所投重彈，與所發爆聲，發生精神上極端之恐怖。

二、故意以飛機轟炸不設防都市，與平民區，使居民遁逃混亂，而擁塞戰略道路，使敵既被突破之後，後方之接濟與增援部隊等，既無法前進，前方部隊亦無法作有秩序之退却，終至無從恢復有利態勢，不至於潰滅不止，如第二次歐戰，德軍之於法比軍，亦善用此種手段，法比軍受此

種苦痛極大云。

三、以便衣隊搗亂破壞電報機關或後方機關，或擾亂民心，使軍隊作戰陷於困難，而影響及於全戰局。（如第二次長沙會戰後之所施者）

四、使用特種兵器，如噴聲炸彈等，使敵軍聞其所發慘聲，而起異常之恐怖，而失其戰力，如德軍之對法軍是也，其他如噴火戰車，超高熱砲，麻痺性光之使用等，無非以精神上威力爲尤重，又如後寇會於某戰場，使用發煙筒射擊，發出各種濃霧，使我軍誤認爲毒氣而起恐慌，而致戰鬥困難，乃乘機敢行前鋒，是亦屬恐怖戰略之詭策云。

五、利用降落傘部隊等，突如從天而下，使敵部隊與後方民衆，大起恐慌，失措而潰遁。

六、散佈謠言，使敵方民衆與士兵起恐慌，而喪失其鬥志。（註一）

（註一）一九四〇年德軍進攻比利時，對村民之恐嚇手段，先以飛機對村落投擲少數炸彈，後則有德籍或比籍之便衣人員，到處散佈謠言，以「此時若不迅速逃難，則大批德機，即來轟炸，村落將夷爲平地，德國秘密警察，亦將跟蹤而至，以對波蘭之毒辣手段，對待比利時」云云，一時全村居民，甚至村長牧師官吏，均聞風相率逃散，於是沿途難民，猶如潮湧，汽車馬車及步行者，塞滿道途，且波及於法國，亦爭先恐後，逃往後方，蓋一般民衆，甚至當局，均陷於異常恐怖狀態，心胆俱喪，而作盲動之逃逸，據統計：比國後方，逃難民衆，達二百萬之多，致予一切軍事交通通信與作戰意志，以致命之打擊，洎德軍突破色當防線，向海岸突進之際，德軍尚未到達之地方，而謠言煽動，則極甚其辭，謂已到某處云。某處男女老幼，同樣紛紛逃難，其數量之多，更有甚於比國，而影響所及，軍隊指揮官

亦不免軍家潰退，而助德軍殲滅敵之成功云。

第十一款　廣行政治的各種策動與武力戰配合收閃電奇襲之戰果

孫子謂：「兵者詭道」，「不戰屈人」，又謂「兵者以詐立，以利動，以分合爲變」云云，是指示戰爭不僅以武力角其勝負，更須以陰謀詭道，以崩壞敵方也。故政治策動與宣傳謀略等與武力戰配合，其手段之重要，自古已然，而於新戰術，尤有特殊之計劃與組織，而以嚴格實施之。如德軍鑑於第一次歐戰之失敗，由於政略上指導之缺陷，致受英法等宣傳謀略所侵襲，有以致之，故其所行之「閃電戰」，其基礎重要之一端，即精政治、外交、廣播、宣傳、謀略、策動、及特務工作等之配合作用，以實施其高度奇襲，而奏奇功。換言之。即閃電戰基本條件，僅以武力攻擊爲整個戰爭機構之因素，此因素雖可視爲決定的，但此種軍事行動，應以其軍事行動爲前驅，以使軍事行動容易，其勝利之獲得，必以政治的陰謀與軍事的技術在於同等重要地位，即以政治陰謀爲基，以閃電戰爲表，前者用之有效，則收不戰屈人之功，否則濟之以武力——閃擊——。如是表裏互相爲用，以收速戰速決之效，觀德國對波蘭，雖用閃擊及成功後，則對英法等，大肆其「政治攻勢」，及其既告無效也，復各個的以閃電與陰謀互相爲用，以雙挪威，比利時，盧森堡，其對巴爾幹半島各國，亦復如是，藉收其表裏相濟之功。是故今日之戰爭，甚至於一個會戰，一個戰鬥，此種陰謀之潛勢，實較戰車、飛機、砲火、毒氣，爲尤甚，不可不深察者也。

第五章　新戰術原則上應注意之管見

第一節　通說

以上各章，均爲新戰術原理之闡釋，換言之即：新戰術演成之由來，所謂演繹的意義也。茲章更對新戰術原則上應注意之點，加以歸納迻述，藉資學術之研討，與今後國軍作戰指揮之參考資料。」

原夫戰術原則，實含有精神的與技術的兩面，而精神方面，要以戰術思想與戰術主義爲中心所在，開章已道及之，故新戰術原則，苟脫離乎是，則不啻舍精華而崇糟粕，遺靈魂而存軀殼，不免有本末倒置，拾人牙慧之譏，誠首宜加之意者也。

至於國軍今後戰術思想之着眼點：一方當儘量發揮舍生取義與威武不屈之民族精神，一往無前，艱苦共嘗之革命性格，與地廣、民衆、物阜之優越條件，一方更須顧慮科學技術與裝備未臻完善之現況，自以遵循最高統帥所昭示戰略上採××戰戰術上採××戰，戰鬥上以機械化爲主體與步兵爲主體之戰鬥並行不悖，是誠至當不易之要義，爰本斯臚舉重要各點，分節述之如次。

第二節　認清舊戰爭觀念與新戰爭觀念之分歧點

拿氏稱戰術五年一小變，十年一大變，故世界無絕對相同之戰鬥，亦無一成不變之戰法，戰爭爲國家安危所繫，苟徒襲陳舊，安於故常，必敗之道也。第二次歐戰同盟國之不足以敵德，主因全在乎是，

故明舊戰爭觀念與新戰爭觀念之分歧，爲講求新戰術之第一要義，亦即策定戰術思想，與戰術主義之重要準據，所謂舊戰爭觀念析之有如左列：

1.防禦兵器壓倒攻擊兵器；（以機關槍爲中心之防禦兵器）。

2.攻勢防禦爲最適當之戰術；（戰略上先求消耗敵戰力，戰術上以火力挫折攻者，然後轉爲攻勢）。

3.步砲爲主要兵器，飛機戰車不過爲從屬兵器，（無論速度上火力上，飛機戰車均配屬於步砲兵，不使單獨發揮其固有威力）。

4.築城爲國防第一重要手段；（根據第一次歐戰陣地戰之見地，以爲加强築城，愈能達到消耗戰略，待機轉爲攻勢之目的）。

5.線式作戰（只注於全力於戰線而於後方不加顧慮。）

6.集團作戰（大軍集結各兵種隨時聽使命令作單純呆滯之一齊進退）。

至於新戰爭之觀念，綜括之有如左之特點。

1.攻擊兵器，優於防禦兵器；（以飛機與機械化兵器爲中心，與其他新型武器，能收奇襲閃擊攻勢效果）。

2.攻勢之優越點徹底發揮；（以徹底發揮攻擊精神主動精神與機動神速之精神爲主之作戰）

3.以飛機與機械化兵爲主體，配合火砲及新銳遠近之火兵武器發揮所期之最大威力；

4.國防與作戰，最可恃爲軍隊之攻擊力，一切築城不過輔助此戰鬥力之發揮；

5.全面作戰；（反線式超集團作戰）

第三節　澈底發揮高度攻擊精神

攻擊爲戰勝唯一方法，亦爲戰鬥唯一方法更爲戰術思想第一要義！二般戰術中雖有攻擊、防禦、退擊、退却之分，但防禦爲攻擊之準備，退却爲攻擊之轉捩，一切戰鬥，既以勝利爲依歸，如果在防勢與退却之際，不存攻擊精神，則有一蹶不振之勢，尤以下例各種原因，需要精神之條件爲尤殷：

（一）現代作戰之激烈性：如飛機機械化等兵器，戰鬥所蒙損害交通之被破壞，戰線之被突破，後方之被遮斷，其慘烈情狀，遠超於往昔，苟部隊非隨時有充溢高度之攻擊精神，勢不至陷於潰敗不止。

（二）現代戰爭之全體性：敵爲期戰勝計，除猛烈武力壓迫外，其他手段，亦無所不用其極，如宣傳、煽動、威脅、擾亂等，以至第五縱隊便衣隊間諜之活動，在在足以影響頹敗士氣。

（三）現代戰爭之全民化：人民因戰爭所受之經濟破壞封鎖與乎國家總動員之課賦，空襲之損害，以及戰場直接所蒙損害等影響。戰爭意志極大。

在第二次歐戰發起，英法方面，有主張所謂優勢防禦者，蓋依第一次歐戰陣地戰之經驗，以爲一味攻擊，犧牲人力物力過大，不如先取防禦，以待敵之來攻，以便予以犧牲消耗，然後加以擊破，最爲得策，其戰術思想，乃鄙棄所謂砲灰進攻！而注重攻勢防禦。馬其諾防線，即因是而生，結果受德軍之新運動戰奇襲猛烈深入之攻擊，而無法抵抗矣。泊德軍一九四〇年五月間，突破色當附近，直向海岸前進之際，其長驅直入，兩翼雖有防護，然處處薄弱，其深入達一百五十公里，成爲英法軍從南北夾攻之機會，乃因精神上已受澈底打擊，遂莫挽危局，是令因誤干物質的之權衡得失，而忘却精神與素之作用，

平時不知培養攻擊精神，而紐於優勢防禦之美名，弄巧而反拙，圖一刻之安，而遺千載之羞。反觀我軍對倭作戰，如淞滬徐州武漢等會戰，所顯示之攻擊精神，雖戰鬥本身一時蹉跌，而能終保持此攻擊精神，使敵莫奈我何也。

是故國家不從事戰爭則已，否則下列二者乃爲作戰開章明義之要項：

一、一般人民，必須抱明確之戰爭意識，與戰爭之觀念，而增强作戰精神。

二、在軍隊無論戰鬥員與非戰鬥員，必須具高度攻擊精神，絕不因敵之策動，或狀況之變遷，而有動搖。總之高度攻擊精神，爲現代戰爭戰勝之唯一要素，不容絲毫假借者也。

第四節　安全之保障

孫子「軍形篇」有云：「昔之善戰者，先爲不可勝，以待敵之可勝」。又云：「善戰者，立於不敗之地，而不失敵之敗也」。所謂「不可勝」與「立於不敗之地」者，非「退縮」「畏怯」之謂也，乃竭各種之準備，而講各種安全之手段也。現代之戰爭，既如是之複雜激烈，與危險，故戰爭之際，必須對時間、空間戰術、技術、各方面一一加以周密之顧慮，與準備，一有疎忽，則有陷於不可收拾之危機，如第二次歐戰，法國對色當東方亞爾登森林地帶，疏於防備，德軍僅費兩日時間即突破色當，使法軍作戰無法挽救。我軍抗戰對中條山山岳地帶，被倭軍突擊，與浙西紹興之受奇襲，皆對安全之保障未盡厥力也。古語謂「戒愼其所不睹」「恐懼其所不聞」，良爲現代戰最警策之原則。安全保障之要義，有「自衛」與「互衛」之二者，茲分述如次：

1. 關於自衛者：不外搜索警戒與連絡是也。搜索以明敵情地形，便識破敵行動或洞識敵之企圖，而

加以防範，不致有臨時失措之處。我國對倭作戰四年餘，各種戰法，皆有進步，惟搜索動務仍鮮成效，良宜特加努力者。警戒爲直接保衛之手段，德軍一方極力推獎閃電式深入不顧一切；進攻作戰，一面極端注意安全，其最要之口號爲：「朝夜不息之警戒」，是警戒於作戰之重要性因現代機而大增，言容周：則上下、四方、前後、險夷，均須注意周到，言技術：如防空、防毒、防戰車、防傘兵、防第五縱隊、防便衣兵等，均須有適合配置，又在後方之部隊，以及通信、兵站、衛生、政工等機關，不可恃前方已有保障，自身不在戰線爲安全，而疏於警戒。至於連絡，爲搜索與警戒之「神經系」，苟不健全與敏捷，則一切搜索與警戒之效果，全歸烏有，故必須發揮十分力量與技能而後可。

2、關於互衛者：即部隊自身配備互相保護安全也，換言之即：部隊配備時必須注意戰鬥組織之嚴密，要形成一種非常團結不可破之形體，即依第一線以衛護第二線，依第二線以衛護第一線，依第一線與第二線以衛護指揮部，依各警戒搜索連絡等部隊，以衛護第一線與第二線也，依戰鬥部隊以衛護後方部隊，依後方部隊，以掩護戰鬥部隊也。

第五節　奇擊之運用與對策

第一款　奇襲之真義

孫子曰：「攻其無備，出敵不意，此兵家之勝，不可先傳者也。」是奇襲戰法，爲古兵家所極端推重，現行典範令中：如綱領第九，步操第六，陣地第七，對此均有確切提示，良以奇襲於作戰之效能有

如左各點：

a易於達成作戰目的。

b能確實獲得主動地位。

c能以最少之代價得最大之成果。

d使敵無有對抗之餘裕。

e使敵無有恢復戰力之機會與可能。

以故作戰運用奇襲，所收效果之大，蓋之戰史歷歷可指，在閃擊戰法全面戰法推行之今日，奇襲之重要性，誠已達於極點，惟吾人對於奇襲戰法，有不能不明瞭者，即奇襲戰法用之於作戰則可，用之戰爭則不可，如倭寇固慣用所謂「不宣而戰」，即「戰爭之奇襲」，如一八九四年中日戰爭襲擊我榆送往朝鮮部隊，一九〇四年日俄戰爭之襲擊仁川港俄國戰艦，一九三七年七七之襲擊我盧溝橋，與南苑部隊，與一九四一年十二月八日之襲擊新加坡，菲律賓、香港、夏威夷等，皆其最得意之戰法，而終不免爲世所唾棄，視爲棄信背盟，不仁無義之強盜國家。我國文化貴在「以德服人」，古訓「先禮而後兵」，解釋武之眞義重道德而不重暴力，故實不戰而屈人」，如蔡示和平心存竊慕，爲美國務卿赫爾之面斥倭使野村與來棲以倭國爲人類史所罕覩之不德不義行爲，良非道義之邦所宜取，故奇襲不可用於戰爭，而當用於作戰，是當爲發兵學主義所在，不可不察也。

第二款　運用奇襲之要訣

奇襲之成功要義有四，即：（1）祕密完善，（2）欺騙巧妙，（3）準備周到，（4）行動神速

是也。完善之祕密，爲奇襲成功第一要素，所謂「出敵不意攻敵無備」其「不意」「無備」者，卽因敵不明我企圖與動態故也，故講求祕密之手段，實爲第一要義。第一次歐戰一九一五年，德軍對意軍於勘不勒突破戰，其企圖計劃卽其同盟國奧軍之指揮官，亦不令其知曉，爲恐泄漏也。倭寇對太平洋作戰，亦頗得祕密之要領，使夏威夷新加坡香港各地之防衛，毫無準備，其明證也。

欺騙卽祕密之別義，欲期我眞正之企圖祕密，則僞裝各種姿態以誤敵之視聽，如第二次歐戰德對法作戰，故意攻荷比，以欺騙吸引英法兵力，然後便於色當附近之突破，倭對太平洋作戰。故使來栖赴美以緩和美國之情感，使其判斷錯誤，（註）是卽欺騙敵方以達成奇襲之例證。欺騙手段固無定則，要以臨機應變，適應現狀而達目的爲着眼。

準備周到，乃實施奇襲最要之條件，原以奇襲之機，必以迅雷不及掩耳之手段，然後方有成效，典令中亦經指明，惟欲期神速，必須事前準備周到，方臨事措行無阻，是二者乃相因而生不可或悖，德國之對法作戰，距征服波蘭後八個月之久然後發動，其用意雖多端，而充分準備亦其一因也。

（註）一九四一年下半年美倭開始交涉後，美國一切情報與判斷，徵至十二月八日開戰止，均以爲倭寇不敢遽行對英美掀起戰爭。

第三款　奇襲之對策

我古兵家言：「不備不虞不可以師」，孫子兵法所謂「五勝」中有「以虞待不虞者勝」一語，德軍事家謂：「任何戰爭，皆應由堅強的自衛開始」。是故無論平時之國防，與戰時之作戰指導，與戰鬥實施均當防備不虞，吾人之戰爭指導主義，雖不宜用無端背棄盟約奇襲他國，而對國際間如倭國之不顧信

機考，若不加以愼重之防備，一旦受其奇襲，如今日英美在太平洋所蒙之蹉跌，良爲嚴重之教訓，不可不引爲前車之鑒，故後述二事必須注意：

1.平時不可因主觀之判斷，對於一切武力等之防備，陷於疏忽，尤以當國際風雲緊張，與國交戰重之際爲然。（平時必須明瞭各國情勢，尤以假想敵國之情勢爲然）。

2.戰爭開始後，應無論時地之若何，戰場之巨細，均應立於不敗之地，確實防衛，不予敵以奇襲之隙。（要十分周密之諜報、搜索、警戒與準備）。

第六節　獨立自動之戰鬪

第一款　獨立自動戰鬪之真義

所謂自動戰鬪者卽發揮獨斷自主之精神於極致也，人自爲戰，本爲我國自古戰術之重要原則，現用一般典範令，亦皆揭崇獨斷自主之精神，而近代戰術，對自動戰鬪之要求，尤較一切爲重要與迫切，茲舉其重要意義如次：

1.現代戰之要求在縱深突擊，故就空間言須突破陣地，而深入，或迂回敵之側背，或潛入敵之間隙，或潛伏敵中，伺機而活動，或從容輸而降落敵後，其環境皆在敵對場合，是惟有賴各級指揮官及士兵，以獨立自動勇往直前不顧一切之精神，以求打破困難，挺進活躍，方能達成其任務，若更待其他協助與策應，往往予敵以應付之餘裕，卽致陷於孤立與危殆矣。

2.近代戰鬪，因兵器之激烈性，及迅速性，其精神上及肉體上所受威脅與打擊，實千百倍於往昔，

且危機常在瞬息之間，不容有考慮與糾正之餘裕。故爲幹部者，必須秉平勇敢果決之精神，臨機應變之智慧，獨斷自主，以打破難局，然後方有獲取勝利之可能。

3.現代戰爭，所用火器如砲兵之轟擊，戰車之馳突，飛機之轟炸掃射，以及奇兵之不意出現，間諜之乘隙，傘兵之降落等，往往與上官及友軍之關係因而截斷，前後左右之連繫，因而杜絕，是各部隊，甚至一兵一卒，若不能獨立自動戰鬥，雖有蒙被敵各個擊破各個消滅之慘境臣。反之若能奮勇打擊，則對零星小敵，不難殲滅於俄頃，使其無從逞跳梁擾亂之詐術。

4.因兵器兵種與戰鬥技術之複雜，戰場的擴張，機動的加速，若一一均賴上級指揮官之指示，非常困難，且有不能適合時機，適合狀況之弊，故要求獨斷專行遠過於往昔者不啻什百倍。

第二款　獨立自動戰鬥之要素

獨立自動戰鬥應具之要素分析之有如左之各端：

1.深切之認識，與強固之信念；「不入虎穴，焉得虎子」，是爲現代戰鬥第一特性，尤爲自動戰鬥第一緊要信念。換言之：現代作戰之必勝信念，惟各部隊各自戰鬥，即自主作戰，而盡其最大努力，是故無論官兵，必先有此認識，而更確抱此信念，方克有濟。

2.訓練之確實，勇氣固爲戰鬥必要條件，但暴虎憑河之勇，不足濟事，必須訓練其本領，使其增高嫻熟，外國軍事家莫不共口承認：「長時間而嚴格之訓練，確有自然增加官兵之勇氣」，所謂「藝高則膽大」是也。以故對現代作戰之獨立戰鬥之新方式，如何發揮自己之武器達於最高度；如何可以與他種武器與友軍配合發揮協同之威力，如何對付敵方之武器如飛機、快速部隊、砲兵、

騎兵、戰車、裝甲部隊等。如何撲滅敵便衣隊諜第五縱隊等，如何搜求交通線、補給線、通信網、指揮機關、軍隊組織之防護與破壞方法，如何當被敵包圍或遮斷後方連絡之際，仍能獨立作戰，打破難局，均須有充分之訓練與演習，方能臨事鎮定，勇往邁進。（註二）

3.小部隊各種火器之配合，爲自動戰鬥必要條件。近代戰爭對各兵種之適切配合，爲要素之一，尤以步兵內各種重火器之配合，以便獨立作戰，乃現代作戰重要着眼之點，是故輕重火器混合使用，是現代軍隊，一種主要發展，德國從西班牙內戰所學之原則，即最小單位之部隊，必須儘量裝備各種武器，所謂「步兵砲隊化」者，已達堅強之程度。

德國近來趨勢，一般軍官希望小規模師之出現，雖未成事實，而加强團之使用，已認爲論理上之戰術單位，除遭遇特別頑强固定陣地之抵抗之場合，當別定部署外，一般從前軍團應行之任務，可由師團行之，結果全陸軍之訓練，均以增强聯隊之行軍與戰鬥爲依歸，此增强團。遂成德軍突擊與戰鬥之最有力最理想之部隊。

（註一）德軍戰術上方針或訓練，置重點對於下級指揮官個個之指揮，及先制之責任，各戰鬥部隊之編成自大單位而至最小單位，乃適照於各自之指揮行動與準備，當戰鬥之際，由上級指揮付予目標，或任務，既得命令之後，即照之行動，以後下級指揮官本乎任務，勇往邁進，獨立自動實施戰鬥，不必再待上級之命令，蓋彼戰術思想與理念，已負有此獨立作戰之使命，除必要外，毋須隨時再予指示也。近來德軍作戰、異常敏速，蓋大有賴於此戰術上之方針，作確定之訓練也。

第七節　游擊戰術之運用

游擊戰戰法者，西班牙所謂「格利拉」戰法，蘇法等國所謂「帕蘇齊賀」戰法，德魯登道夫全民戰爭中所謂「便衣軍作戰」也。此種戰法，歐西各國，自昔已視爲重要作戰手段，如古昔之西班牙，及十九世紀之法國革命，以及二十世紀蘇聯革命等時期均採用之，而著有良效，最近蘇聯之抗德，尤能於戰略上戰術上甚巨大之成果。更就我國對倭抗戰之經驗，游擊戰所發揮之成效，尤非尋常可比。魯登道夫謂「游擊戰爲現代戰爭中新的戰鬥力量」良有以也。蓋游擊戰乃實行全民戰爭最確實本質的戰鬥方式，尤以軍事科學軍事技術未發達國家，必須採取之戰法，換言之即：裝備劣勢之國家，對裝備優勢之國家，欲從事現代戰，以採游擊戰爲有利，故我國對侵略國之作戰，必須運用游擊戰，已成不拔之論也。運用游擊戰，必須着眼二點：

（一）游擊戰與正規戰適當配合，爲惟一戰勝法則。孫子所謂「凡戰者以正合以奇勝」，又謂「三軍之衆可使受敵而無敗者奇正是也」。在另一意義言：「正」可指正規戰，而「奇」指游擊戰也。又謂「奇正相生，如循環無端，孰行竟之哉」？引之爲游擊戰與正規戰配合之原則，良極確當。蓋僅有正規戰，則因裝備劣勢，戰力上難以保持均衡，而易致窮潰，僅有游擊戰，則欲期大規模擊破敵軍殊非易事，故分離則勢孤，相合則無敵，是爲第一要義。

（二）游擊戰有剛柔二法：剛的方式，如目下我游擊戰所行之攻擊敵側後方，及其連絡綫，破壞敵僞政治組織，與經濟設施，不斷予敵以擾亂、牽制、破壞與殲滅。（註一）等是也。（註二）在柔的方式德國一九一八年後，在魯爾戰區所採用之科學的破壞方法，使敵無從發覺，如

祕密投放砂糖於汽油庫內，使致毀壞，與郵寄箱置歷軍之炸藥於煤塊內，使燃燒是項煤炭，而致爆炸，是乃完全運用科學機智之能力，作巧妙潛伏之行動以達成目的也。

（註一）見軍訓部頒發游擊戰綱要綱領第三

（註二）德國葉冷哈特所著小規模戰爭，即游擊戰術有如下之基本原則：

一、游擊戰中，攻擊常爲較強之戰鬥方式。

二、一個保護戰與防衛戰任務，亦只有採用活動的戰鬥方法，使能轉成攻擊戰時，方克達成之。

三、關於游擊戰之攻擊任務，非人數與武裝之優勢，乃戰鬥員內在價值，及其機警，與利用一切輔助工具，地形掩護，而極度增加其敏捷性，方能發生其決定作用，在多種情況之下，此種任務有尚須特別限制戰鬥之人數者。

四、游擊戰術之勝利希望乃有限制，因游擊須保有支持之根據，或爲戰地居民之暗中協力，或受優越敵人壓迫時有正規軍爲之援助等是也。

第八節　幹部戰鬪技能之提高

孫子兵法：對軍隊幹部之良窳，爲軍事勝負與國家安危所繫，言之甚爲深切，作戰篇謂：「知兵之將，民之司命，國家安危之主也」，謀攻篇謂：「將者國之輔也，輔周則國必强，輔隙者國必弱」；始計篇對敵我勝負之比較，「將孰有能」視爲要素之一，而爲將之道，以「智」居首。是我國兵家，對於將帥素質之重視，誠已昭示以不可動搖之鐵則，況現在戰爭方式，日趨複雜，所用兵器，日趨巧妙，所

謂「軍隊機械化」「步兵砲隊化」等名詞，均說明無論兵種如何，與部隊之大小，其裝備運用，非如往昔之單純淺率，爲軍官者，非僅有一兵科或一部門之知識，即可勝任，必須各兵種各門類兵器之使用與戰法，均能了解，方克指揮運用臻於至善，近來蘇德及倭國等之軍官，均廢除兵科之分，亦即要求爲軍官者，須衆知一切戰術與兵器之運用。返視我國軍官素質，類未爲優，尤宜急起直追，力求上進，不特明瞭一般既有之戰法與兵器，且須不斷研究，期有創造與發展，方足應付現代戰，而成爲現代軍人云。

第九節　新戰法具體對策之一班

現代戰所用各種戰法，已於前章述其概概，而對於此種戰法之方策，必須具備之手段，以上各節亦經舉其犖犖大者，茲爲研究便易計，更將新戰法具體對策數端列表如次。

戰法	對策
突貫包圍作戰	搜索周到，警戒嚴密，（尤須注意地形困難之處），對可能被敵突破之點，應特加強設備，對突貫深入之敵，應力加反擊側擊，縱深配備須加強，多築小支點之各綜陣地。
適時奇襲	隨時隨地不斷搜索警戒，隨時隨地不可疏忽戰鬥準備，注意不可受敵之欺騙與牽制，一切配備部署有能應急之處置。
循環戰法	以循環對循環，誘敵於不利之地形與時期而擊破之，實施各個擊破。
滲透戰術	警戒周到，配備嚴密，（須適合地形，並加強縱深，弱點與間隙必須消除），連絡確實，發揮獨立自動之戰鬥，預備隊及第二線部隊等，須加強其控置位置特須顧慮敵之迂回奇襲等且均應隨時有實施戰鬥之準備。

間歇攻擊　確實搜索，並判斷敵情，勿受敵之牽制欺騙。我進攻時應作周到之準備，嚴密部署配置，勿致爲敵所乘，確行各個擊破敵人。

恐怖戰法　人民對戰爭意識必須鞏固，現代戰爭之常識必須具有，軍隊戰鬥意志必須加強，對各種恐怖發生之因素預先有認識並有防備與撲滅之方策與配備，（發揮獨立自主之作戰），政治工作必須有綿密計劃與實施。

降陸作戰　警戒嚴密，尤以敵可能降陸之地爲然，後方及戰略要點飛機場交通要點等均應有對敵降落傘部隊及敵機降落之防備，（如陣地及交通阻塞兵力配備等），部隊及人民衆對敵降落傘等之射擊撲滅，應常時訓練，以期臨時軍民協力防衛，黨政軍及應切實合作。

第五縱隊與便衣隊之擾亂戰　警戒諜報調查嚴密，確查戶籍並實施連坐法，戰地附近於某區域內加以封鎖，無論前後部隊及各機關，均應確實自行防衛，以便衣隊對便衣隊，黨政軍民聯繫合作確實，發揮獨立自動之作戰，政工活動須確實有效。