

目 次

則 名	頁 數	則 名	頁 數
武的哲理	1	戰爭的透視	1
一個偉大的兵理	1	侵略者的悲哀	1
「兵事乃儒學之至精」	2	無法	2
大海般的兵學	2	孫子的不朽	3
孫子戰法的種種	3	養成「數」的觀念	3
孫子上又多一「敬」字	4	孫子的世界性	4
孫子與拿破崙	4	用兵與音樂相通	5
超兵書的用兵	5	用兵要如「富人之造屋」	5
以水喻兵	6	智慧第一	6
將軍應「大處著眼」	6	將校要有清明的頭腦	7
政治為軍事之本	8	軍人要得真知	8
「足兵」應為充足兵器	8	古今練兵的時間問題	9
士兵的管教養衛	9	應添入「武器」要素	9
管子重視武器	9	設險的評價	10
蘇秦早於克氏的發明	10	孫武蘇秦的名論	10
外交與兵法相通	11	將驕必敗	11
殺敵以怒和恨	11	和戰的真諦	11
文武合一論	12	中國人應尚武和好義	12
宋秦少游的參謀長論	13	明陳子龍的「兵家言序」	14
清人論海防	16	兵事的變化	17
希臘哲人蘇氏論軍事	17		

第二輯

武的哲理

戰為武，不戰（止戈）亦為武，戰為下，不戰為上。即老子說：「善為士者不武。……戰勝敵者不與（不與爭戰也）。」孫子說：「不戰而屈人之兵，善之善者也。」清代學者對武字解釋得好：「仁者武之塗也，孝者武之核也，慈者武之原也，敬恕睦姻者武之膠漆也。」還有：老子說：「夫慈以戰則勝，以守則固，天將救之，以慈衛之。」晉士葛也說過：「禮樂慈愛，戰所畜也。」亦可作為武字的註腳。這都是表現了中國戰理的崇高偉大，遠非西方殘酷暴虐的戰理可比，真可作為今日世界軍人的座右銘。

戰爭的透視

基督教典上有言：「以劍而興，必以劍而亡。」東方之楚霸王，西方之拿破崙、希特勒可為明證。

我國古代哲學家莊周說：「聖人以不必，故無兵。眾人以不必必之，故多兵。順於兵，故行有求，兵恃之即亡。」名將吳起也說過：「天下戰國，五勝者禍，四勝者弊，三勝者霸，二勝者王，一勝者帝。是以數勝得天下者稀，以亡者眾。」其透視戰爭的利害有如此。

一個偉大的兵

國父孫中山先生說過：「用武力去征服人完全是假的。」（見「打破舊思想要用三民主義」演講詞）又說過：「用武力去征服人，近在咫尺都是反叛的。」（見「主義勝過武力」演講詞）這真是一個偉大的兵學哲理。歷史上的征服者如漢尼拔、愷撒、拿破崙等都嘗盡這些滋味了。今後的侵略者應知所回頭吧！

侵略者的悲哀

美國海戰理論家馬翰說過：「由歷史所得的教訓，凡能統治海洋的人，同時也能統治世界。」可是到了立體戰爭的今日，又有人喊出：「凡能制空即可制世界。」的口號了。換言之，前者是說要擁有強大的海軍，後者要擁有強大的空軍，但從二次大戰而觀，強大的海軍要有強大的空軍協同，至於單憑空軍制勝，尚未之見。但卻不能說永無實現的可能，只要飛機進步達於最高度之時。

在歷史上拿破崙沒有統治海洋的海軍力量，終為英國打倒。一八零四年他到了

布倫，站在海濱的懸崖上拿起望遠鏡出神地遙望著英倫時，曾嘆息道：「我們只要能統治這個海峽六小時，便能統治全世界。」

到了次二大戰，希特勒與日本軍閥亦同樣犯了這個毛病，所以一則於一九四零年攻陷巴黎後，未能渡海攻英。一則於一九四一年奇襲珍珠港，跟著以秋風掃落葉般席捲了太平洋各島嶼後，亦無法渡洋攻美。歷史似不讓侵略者擁有統治海洋的力量，將來也許不讓侵略者擁有制空的力量。這是侵略者必敗的原因，也是世界每由黑暗回復於光明之所在。

「兵事乃儒學之至精」

古人說：「兵事乃儒學之至精」，應是說精通儒學者，能文亦能武，能入相亦能出將。原來儒學之先師孔子以六藝教人（其中射御，即軍事教育，至於禮樂書數亦與軍事有關），又深信自己必能將兵說：「我戰則克」。可見孔子能文能武，文武合一是儒家的基本精神。在歷史上，如漢之陳湯、趙充國、祭遵、皇甫規、虞詡，蜀之孔明，晉之羊祜、杜預、陶侃、謝玄，唐之李靖、張巡、李光弼、郭子儀，宋之曹彬、范仲淹、韓琦、岳武穆、虞允文，明之劉伯溫、王陽明、戚繼光、史可法，清之曾國藩、胡林翼、左宗棠等，均為精通儒學之名將。再證之古人云：「古來名將出通儒」（如易經的道理，前人已演為兵法，至於論語，孟子、大學、中庸的道理，亦與戰理相通，近有人著「論語兵學」一書）那麼人家對於這個名言的意義更可充分瞭然。

無法

鄧肯謂歌舞無法，Rainer 謂演劇無法，釋道濟謂至人無法，袁子才謂文章無法，方薰謂繪畫無法，蘇東坡謂：「精兵非學到，自古不留訣。」

大海般的兵學

孫子與克氏的兵學好像一個大海。

人們到海濱遊玩，有的拾去一片貝殼，有的撿去一塊采石，有的折去一枝海草或海樹，有的捉去幾條魚或幾隻蟹，卻未見過有人能夠把整個大海搬回來。

學習孫子與克勞塞維慈的兵學也是一樣，聰明如日本人，日耳曼人也只學得一部份而已。

所以建立兵學難，而學兵學，用兵學亦不易。

孫子的不朽

孫子兵法雖是封建農業經濟社會的產物，卻可運用於現代工業經濟社會的戰爭，不管物質如何進步，化學戰部隊也好，降落傘部隊也好，裝甲部隊也好，原子部隊也好，都一樣可以活用它的原則。

所以孫子十三篇是不朽的，不為時間與空間所限。明將戚繼光說：「孫武之法，綱領精微莫加焉，猶禪家所謂上乘之教也。」日本山梨中將說：「中國古籍中，孫子戰略之學，高深精妙，有非德國近出戰略諸書所能望其項背。」

孫子戰法的種種

孫子對於平地戰、河川戰、湖沼戰及攻城戰均有所論述。尤以關於山地戰論之綦詳：（一）從戰略上區分地形為六種：一曰通形，二曰挂形，三曰支形，四曰隘形，五曰險形，六曰遠形（詳見地形篇）。（二）從戰術上區分地形為六種：一曰絕地，二曰天井，三曰天牢，四曰天羅，五曰天險，六曰天隙（詳見行軍篇）。惟關於市街戰與沙漠戰則未提及，這也許因為囿於當時的戰爭環境吧！自然以孫子以後的戰爭現象，像漢代對匈奴的沙漠戰，與今日號稱「市街戰大學」之史達林格勒的市街戰，實為他當時所未想及。但他卻有許多原則，如「攻其無備，出其不意。」「避其銳氣，擊其惰歸。」「以治待亂，以待待譁。」「以近待遠，以逸待勞，以飽待饑。」及「圍則禦，不得已則闖，逼則從。」等原則都可以運用到這兩方面作戰上，孫子的偉大，即在於此。

養成「數」的觀念

中國軍人向缺「數」的觀念。但在孫子兵法裏即充滿著這種的觀念。他說：「十則圍之，五則攻之，倍則分之。」又說「一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝。地生度，度生數，數生稱，稱生勝。故勝兵若以鎰稱銖，敗兵若以銖稱鎰。」

這種觀念，正與現代國歐美軍事家的理念相同。英國某戰術家說：「戰術完全為數字的討論，而以方程式解決一切問題。」歐西某軍事家亦說過：「近代作戰，非如作文，即席可成，乃爭力的數字，所謂力的數字，必先把握戰術的中心，依適合此中心的需要，平時加以培養、配備、統制、安排，戰時始克依照預定策劃，應付敵人，戰勝敵人。」

中國軍人因缺乏「數」的觀念，即無科學的頭腦，所以往往流於空洞，幻想和微倖，對於一切問題不求合理的解決，祇作表面的敷衍，甚至欲坐享其成，求佑於神，無怪軍事上沒有長進，近代對外戰爭的失敗，實有由來。

可是科學的晨鐘已響遍大地了，在這個時候，我們應急起發揚我祖傳兵法的科學精神，還要吸收西方兵學的科學精神與方法技術。

孫子上又多一「敬」字

孫子因是一部最古的兵書，經過歷代兵災蟲禍，及轉相傳錄，所以在各種版本上不免有一些相出入之處。大家都記得孫子始計篇有這樣的一句吧：「將者智信仁勇嚴也。」可是我最近路經柳州，偶閱漢代王符著「潛夫論」一書勸將篇所引孫子的話卻是；「勝者智也、仁也、敬也、信也、勇也、嚴也。」彼此對照，可見王符所引的多了六個「也」字，一個「敬」字，未知當時王符所根據的是何種版本，或為他的杜撰。不過在將帥應與備的要素上添了一個「敬」字，亦非不可。王符對於敬字的解釋是：「敬以招賢」，確是言之有物。而解釋得較詳盡者，要以荀子為第一，荀子在議兵篇說：「凡事之成也，必在敬之，其敗也，必在慢之。故敬勝怠則吉，怠勝敬則滅……敬事無壞，敬眾無壞，敬敵無壞，夫是之謂五無壞。慎行此六術五權三至，而處之以恭敬無壞，夫是之謂天下之將，則通於神明矣。」

孫子的世界性

孫子兵法老早譯成各國文字了，近來我國亦有一二種英譯本出版。

雖說外國人翻譯孫子未必字字句句都很正確，就中以日譯為佳，不外由於中日兩國文字較為接近之故。

孫子是不翼而飛地活躍於整個地球了，近來英美軍人很喜歡研究孫子，一般作家亦喜歡引用孫子。我除把它輯為「孫子兵法在英美」（見拙編「孫克兵學新論」一書）外，頃讀美國拉姆氏撰「蒙古的戰法」一文，其中批評一九一六年福根漢與德皇太子攻擊凡爾登要塞的失敗說：「福根漢與德皇太子的戰術應用，顯然違背二千年前孫子兵法兵勢篇所指示：『凡戰者以正合，以奇勝』的原則，故有此失，即是說，他們僅作頑強的正面攻擊，未能以奇制勝。」美國陸軍大學校長埃地中將，亦為愛讀孫子的一人，其為「情報與指揮官」一書所作的序文說：「千百年前中國的軍事哲學家就寫出了『知彼知己』的名言，在今天和明天，孫子的教訓更應為人尊重。」

今日戰爭上所使用的大原理大原則，幾為孫子說完過了。孫子所建立是「永久不變」的大原理，大原則，不特在現在是不朽的，就是將來也是不朽。不過徒有此原理原則而沒有新的武器，新的方法與技術為之用，在現代戰爭上，也只可徒喚莫奈何而已。

孫子拿破崙

孫子說：「將能而君不御者勝」，又說：「君命有所不受」。再說：「戰道必勝，主曰：無戰，必戰可也。戰道不勝，主曰：必戰，無戰可也。」拿破崙說：「主帥在外作戰，對於遠離戰場而不深知戰況之君主所發之命令，應予考慮，若一味服從，至結果失敗，則雖有君命，主帥仍不能辭其咎。故主帥如對於君主之命令認為不完善時，應據理反對，並當以去就力請變更命令，以免為毀滅全軍之罪人。同樣，君主如命主帥與敵開戰，而主帥認為戰必敗，則應反對作戰，若因服從命令起見，不顧一切而戰，則戰敗之責任，應由主帥負之。要知軍令須絕對服從，應在發令者親在戰場督戰之時，如此，彼於當時之情況，能明瞭無遺，如發命令而疑部下反對時，彼可親聆之，可解釋之。但若君主一嚴令，命主帥敗於敵人，則主帥對此命令，應絕對不服從，除非得知敗於敵人之作用。」考拿破崙在陣中手不停披法譯孫子，現在我們又看他倆上面的話，足見拿破崙是受孫子影響的，孫子真是偉大，拿破崙也是偉大！

用兵與音樂相通

曾國藩的日記上說：「古人治兵之道，作詩之法，皆與音樂相通。」真是一個高深的兵學哲理。曾氏曾嘆為「懵然不知，深以為恥。」即現代一般兵學家亦有同感。其實，這個道理早見於孫子兵法的兵勢篇上：「聲不過五，五聲之變，不可勝聽也。」跟著說：「戰勢不過奇正，奇正之變，不可勝窮也。奇正相生，如循環之無端，孰能窮之哉？」由此，可知音樂的奏演以善於變化與配合為妙，用兵之法，亦以善於變化與配合為妙。否則，不善變化與配合，徒拘於形式，這是藝之拙者，用兵之拙者。宋代名將岳武穆說：「運用之妙，存乎一心。」亦即此意。西方兵家說：「戰爭即藝術」。又說「指揮官為大藝術家」。可見真理的不分東西。

超兵書的用兵

曩讀史記霍去病傳，見漢武帝欲教去病以孫吳兵法，去病對曰：「顧方略如何耳，不至學古兵法。」此可見霍將軍天才的卓越，絕非「徒讀父書」之流可比擬。清將曾國藩氏也說過：「用兵之道，隨地形賊勢而變焉，可也，初無一定之規，可泥之法，或古人著績之事，後人效之而無功。或今日制勝之方，異日狃之而反敗。惟知陳跡之不可法，獨見之不可恃，隨處擇善而從，庶可常行無弊。」近又讀清人張成孫：「行軍私議箋」，其中有說：「兵之道博矣，及其用之，乃不在書。余未知武事，而稍學為文，每屬筆，胸中有古人文，思效為之輒不工。何者？其文之題事異也。今之所制為兵，與今所遇之械，即用武者之題事也。吾弟之讀書多且熟矣，熟而化，烏有不用，又烏測其所以用之哉！」彼此對照，真理灼然。

用兵要如「富人造屋」

美國過去在太平洋的反攻戰上，真如下述的「富人造屋」。即美國於一九四一年自珍珠港被襲以後，一直準備至一九四四年夏初，方開始對日反攻，以其準備的充分，故兵力雄大，所向無敵，每戰必勝，登陸奪島，如所豫期。最近我讀蘇東坡答李琮書，見蘇氏引用當時辦理邊事者王天常之言曰：「國之用兵，正如私家之造屋。凡屋若干，材石之費，穀米之用，為錢若干，布算而定，無所贏縮矣。工徒入門，斧之聲鏗然，而百用毛起，不可復計，此慮不素定之過。既作而復聚糧，既斲而復求材，其費必十倍，其工必不堅。故帝王之用兵，如官人之造屋，其慮周，其規摹素定，其取材積糧皆有方，故其經營之常遲，而其作之常速，計日而成，不衍于素，費半他人，而工必倍之。」這個偉大的兵理，我們不應讓其徒成為紙上的空文吧！

以水喻兵

水是智的象徵。故孔子說：「智者樂水」。用兵亦以智為尚，故孫子以水喻兵，他說：「夫兵形象水，水之形避高而趨下，兵之形避實而擊虛，水因地而制流，兵因敵而制勝，故兵無常勢，水無常形，能因敵變化而取勝著，謂之神。」即水是動的，能變化，智也是動的，能變化，而能因敵變化以取勝，非上智將軍莫辦。故水即智，智即神。

智慧第一

將軍要有至高的智慧，否則，是庸將，是劣將，每戰必敗。岳武穆以百戰百勝之經驗，認為將帥應具的條件，以智慧為第一，說：「陣而後戰，兵法之常。運用之妙，存乎一心。」又說：「勇不足恃，用兵先在定謀，欒枝曳柴以敗荊，莫敖採樵以致絞，皆謀定也。」于此所謂「妙」，所謂「謀」，即為智慧的表現，無智慧曷能謀，無智慧又曷能運用臻于神妙之境。所以暴虎馮河之勇，暗啞叱咤之氣，向為兵家所不取，尤其在現代戰爭上，徒見其白白送死而已。不過在現代戰爭上，要有現代的智慧，以過去的智慧來應付現代的戰爭，亦無濟於事。智慧由於先天的秉賦，尤繫乎後天的修養。項羽的智慧（萬人敵）得自古兵法，張良的智慧得自黃石公素書，岳武穆的智慧得自孫子兵法與左氏春秋。現代的智慧則要從現代軍事科學上去攝取。

將軍應「大處著眼」

孫子說：「將軍之事：靜而幽，正而治。」

英國阿伯提大公爵說：「有許多具有小才之人，在和平時代，對於軍事微小技藝，極其熟練。對於軍備及教練，亦極了解。並常在自己軍隊面前昂然走來走去。因此，獲得一種名稱符實之威望，而使他人難於供職。其主要壞處，尤在阻止一般

優良資質之自由進化抑制力爭上乘之獨立精神。一旦戰事發生，此種具有小才之將領，以其向來疲於無事自忙之故，不能適應緊張精神。於是缺點盡情表現，錯誤相繼不絕，此固今日世上所嘗見也。」

德國薩克森元帥說：「許多將軍在開戰之日，對於軍隊前進計劃，規定十分周詳。並令副官到處激勵兵士，往來馳驅不已，對於一切細事，皆欲親自為之，而其結果則一無所成。倘若將軍自身對於上士職務，以及其他一切事項，皆欲一手包辦，則有如寓言中之蒼蠅，自作妄想，以為馬車之動，全係彼之力量。何以如此？只因一般人士對於戰事，能從高處著眼者少，生平專以練習為事，以為戰爭之術，止於此矣。」

將校要有清明的頭腦

將校的頭腦是將校禍福成敗的主宰，故頭腦常要清明，——第一清明，第二清明，第三還是清明。

清是清靜，腦中毫無「喜、怒、哀、懼、愛、惡、欲」，常保持古井般的清靜。明是明亮，頭腦常如水晶體，能透視任何事物。

能夠這樣，自可做到：「決事知其變，末事知其來，偽事知其真，亂事使其理，危事使其安，禍事使其福。」

歷史上的名將，他的頭腦常是清明的，這真是國家之寶。田單使用火牛計，向燕反攻，孫臏使用減灶計，在馬陵伏擊龐涓，他如韓信的井陘之戰，滻水之戰，謝玄的肥水之戰，岳飛的郾城之戰，這都是表現了他們頭腦是清明的，以清明的頭腦而定計決策，自能殺敵致果，造成驚人的戰績。

還有：據三國誌諸葛亮傳載：「郭沖三事曰：亮屯於揚平，遣魏延諸軍並兵東下。亮惟留萬人守城，晉宣帝率二十萬衆拒亮，而與延軍錯道，徑至前，當亮六十里所，偵候向宣帝說：亮在城中，兵少力弱，亮亦知宣帝垂至，已與相逼，欲前赴延軍，相去又遠，回跡反追，勢不相及，將士失色，莫知其計。亮意氣自若，（從此點，足見他頭腦的清明——浴日註）敕軍中皆臥旗息鼓，不得妄出簷幔，又令大開四城門，掃地卻灑。宣帝常謂亮持重，而猥見勢弱，疑有伏兵，於是引軍北趣山。明日食時，亮謂參佐，拊手大笑曰：『司馬懿必謂吾怯，將有疆伏，循山走矣。』候邏還白，如亮所言。」武侯有此清明的頭腦，便表演了這一幕千秋引為美談的卻敵奇蹟。又看他訓子的格言：「淡泊明志，寧靜致遠。」更可見他頭腦是怎樣的清明了。不待說，我所說「清明的頭腦」，是受著他這個格言的影響。更有古人說：「清明在躬，志氣如神。」

自然個個將校都是要求自己頭腦的清明，但我們所目見耳聞的則往往十不得一二，這固繫乎先天的稟賦，尤關乎後天的修養，得修養之法，依修盡之法而行，即可使頭腦清明，否則昏昧混沌，必致每戰必敗，殺身辱國。

政治為軍事之本

中國古代哲人的論戰，都是先政治而後軍學。即以政治為軍事之本，政治不良，則軍事難得勝利。今日所謂「政治重於軍事」，應以此為淵源吧！孔子答子貢的問政，以「民信」列第一位，「足食」列第二位，「足兵」列第三位。又說過：「陳恆弑其君，民之不與者半，以魯之眾，加齊之半，可克也。」這都是把政治當為軍事之本的。至於孟子荀子更有詳明的指示，孟子曾對魯穆公說：「君行仁政，斯民親其上，死其長矣。」又說：「國君好仁，天下無敵。」再說：「得道者多助，失道者寡助，寡助之至，親戚叛之，多助之至，天下順之。以天下之所順，攻親戚之所叛，故君子有不戰，戰必勝矣。」荀子說：「湯之放桀也，非其逐之鳴條之時也。武王之誅紂也，非以甲子之朝而後勝也。皆前行素修也。此所謂仁義之兵也。」又說：「彼仁韜者，所以修其政者也。政修則民親其上，樂其君，而輕為之死。」即左傳記載戰術家曹劌的論戰亦以政治為軍事之本，原文是：「公曰：（魯莊公）『小大之獄，雖不能察，必以情。』對曰：（曹劌）『忠之屬也，可以一戰』。」

軍人要得真知

今日我們軍人的求知，倘能依照孔子在論語上劈頭一句說：「學而時習之。」則必能養成為優良的將校，孔子於此是視「習」重於「學」的，故要「時習」。其精神，正同歐人在軍事上，雖讀過某種兵書，但未做過，若叩以是否「已知」，輒答以「不知」。要之，這是說：軍人在課堂裏或書本上所學的東西，必須經過實習演習，即由腦筋通過行動後，方算真的知識。但是懶惰的軍人，不肯學，更不肯習，因為習此學來得艱難和辛苦呢！

「足兵」應為充足兵器

中國人的兵學知識，迄今仍很落後。好比論語上所說：「足兵」二字，一般人都解釋為徵足兵額，或兵無空額的意思，其實在今日新型戰爭之下，似有解釋為充足兵器，或兵器無缺的必要。原來兵字在往昔，就有兵器的解釋，例如「兵者，凶器也。」（見國語越語）「兵，刃也。」（見周書大聚）「兵，謂干戚也。」（見周禮鼓人）再觀清代考據學家閻若璩氏的論證，更覺不謀而合，他說：「前輩論曰：古之言兵皆指器，無有指人言者，余證以四書，如『足兵』，『去兵』，『不以兵車』，『棄甲曳兵』，『兵也』，『王興甲兵』、『動天下之兵』、『兵甲非不堅利』，『不以兵革之利』，『為兵饋之』，『兵甲非不多』，『秦楚構兵』。果皆器也，可謂確絕。」像抗戰中我軍戰鬥力的薄弱，不待說，是因兵器不足——飛機

不足，重砲不足，坦克不足，運輸汽車不足……。但這些兵器在今日新型戰爭之下，不祇要有，還要多，不祇要多，還要新，即所謂「秘密武器」的源源發明。

古今練兵的時間問題

練兵要有相當長久期間，古今皆然。孔子老早說過：「善人教民七年，亦可以即戎矣。」原來我國古時教民是這樣的：「壯者以暇日修其孝弟忠信（即精神教育），入事父兄，出事長上（即禮節教育），春蒐夏苗，秋獮冬狩，習其金鼓之節，明其坐作進退之法（即戰鬥教育）。」就是說必須經過七八年的教育之後，方能成為一個健全的戰士。其實，單以古代的武藝說，如欲使其嫻熟於弓箭、刀劍、矛盾及駕車騎馬等技術，實非七八年不為功，可見孔子的話，並非誇大之詞。降及近代海空軍及裝甲部隊、降落傘部隊的訓練，欲其專精，亦要有相當長久的時間。所謂「欲速不達」，即此之謂。

士兵的管教養衛

孔子說：「以不教民戰，是謂棄之。」孟子說：「不教民而用之，謂之殃民。」這都是強調練兵的重要性。其實，對士兵未施以充足的訓練，乃驅之作戰，固為「殃民」「棄民」，即不發給士兵以充分的糧食，與良好的武器，亦為「殃民」「棄民」，因為士兵沒有充足的糧食，則不能保持康健，沒有良好的武器，則不特不能殺敵，反為敵所殺。

今日歐美各國作戰，對於士兵的管教養衛，確是無所不至。不祇給他們以好好的「管」，且給他們好好的「養」（糧食），又給他們好好的「教」（訓練）和「衛」（醫藥及武器）所表現的全是「愛民」，「利民」，較諸孔孟的學說又進一步。可見歐美文明國家無論對什麼問題，都是先作科學的研究，又作合理的解決的。

應添入「武器」要素

孟子並不是一個反戰論者，他一向主張「仁師」、「義戰」，他在用兵上，曾提示了一個制勝的原則：「天時不如地利，地利不如人和。」兩千年來，一般人莫不奉為金科玉律。可是到了今日，因武器進步所表現於戰爭的決定性，非加以修正補充不可。即應添入「武器」這一個要素為：「天時不如地利，地利不如武器，武器不如人和。」這是說，決定戰爭的勝敗，以人和為主，武器次之，地利天時更次之。四者俱佔優越，當可必勝。但今日的武器已可相當克服天時地理的困難，將來的威力自然更大，所以我們今後不應恃有天時地利，要致力于武器的發明與人和的養成。

管子重視武器

中國固代的兵書多未提及武器的重要性，即西方克勞塞維慈有名的「戰爭論」，亦有此缺點。惟有「管子」一書，具有這個特點。其見解，正與現代歐美軍事家的「武器決勝論」相融合，該書說：「審器而識勝」。又說：「器械巧則伐而不費」，再說：「器備不行，以半擊倍。」再又說：「凡兵有六論：必先論其器……故曰：器濫惡不利者，以其士予人也……故一器成，往夫具，而天下無戰。二器成，驚夫具，而天下無守。三器成，游夫具，而天下無聚眾。」其次桓公問以必勝兵器的製造問題，他答道：「選天下之豪傑（即今所謂工程師），致天下之精材（即上等原料），來天下之良工（即熟練技工），則有戰勝之器矣。」美國今日之所以成為「民主兵工廠」，不待說，由於具備著這三大條件。今後中國軍政當局應特別研究管子！

設險的評價

易曰：「王公設險以守其國」。這是一種守勢的國防思想，一直支配了中國數千年。

設險是指人為的險，不是天然的險。秦始皇的萬里長城是一種設險，現在各城市所遺留的城廓，是歷代王侯的一種設險。可是到了今日立體戰爭的新時代，這些設險已成為廢物。于此，可見設險是有時間性的。在今後戰爭上，設險為守是要不得的，唯有設險為攻，方能守險，亦唯有守于險之外，方能保險。尤其花了無數金錢來設險，如法國的馬奇諾防線，英國的新嘉坡要塞，較不如用來製造新武器，建設流動部隊。

蘇秦早於克氏的發明

中國原是一個兵學昌明的古國，所以近代軍事學上一切原理原則都早見於我國古兵書中。像現在一般人所常道的：「戰爭是政治的繼續」一語，並不是「戰爭論」著者克勞塞維慈氏（1780–1831）的天才的發明，最近我重讀「戰國策」，在「蘇秦以連橫說秦」一文中卻發現了這個原理，該文記述這位外交家兼兵法家蘇秦氏遊說秦惠王說：「夫徒處而致利，安坐而廣地，雖古三皇五帝，明主賢君常欲坐而致之，其勢不能，故以戰續之。」在二千年前中國兵學上已建立了這個高深的原理，今日真是足以自豪於世界！

孫武蘇秦的名論

孫武的著書與蘇秦的獻議，真是聰明絕頂，一則把賢相伊尹和呂牙列於為一般人所不齒的間諜之林，例如用間篇說：「昔殷之興也，伊摯在夏。周之興也，呂牙在殷。」這一面在強化他用間的理論，另一面則在提高間諜的資格，以免敗類混離其間。一則把歷代的聖君明主亦列為主戰者，並非反戰者，以強調他主張秦王要對

六國用兵的策略。蘇秦說：「昔神農伐補遂，黃帝伐涿鹿而擒蚩尤，堯伐驍兜，舜伐三苗，禹伐共工，湯伐有夏，文王伐崇，武王伐紂，齊桓任戰而霸天下，由此觀之，惡有不戰者乎！」

外交與兵法相通

蘇秦是一個外交家，也是一個兵法家，他的外交術得自兵法的書，並非外交的書。即他把姜太公「陰符之謀」的原理原則運用於外交上，因而說服趙王，組成反秦的聯合陣線。在這裏，使我憶起日本松岡洋右前赴華盛頓出席軍縮會議時，新聞界名宿德富蘇峰翁特贈以吉田松蔭註的孫子兵法的故事。

原來外交與作戰的道理相通，中國古代沒有外交的書，僅有兵法的書，能夠活用兵法的原理則於外交上，確可以制勝於樽俎之間。

將驕必敗

中國戰史上因驕致敗的將軍，當以「橫槊賦詩」的曹操，「投鞭斷流」的苻堅為最著，其給予我們的印象亦至深，使我們對於老子所說：「禍莫大於輕敵」，吳子所說：「出門如見敵」的提示，更加警惕，非奉為圭臬不可。大凡將驕，多因修養未成——火氣太盛易驕，學問不足亦易驕。其次，有的由於我強敵弱，我強則易恃其強，敵弱則易輕其弱，於是驕心生焉。有的起於屢戰屢勝，屢勝則目空一切。唯我獨是，即所謂「將不可數勝，數勝則驕。」驕的結果怎樣？一是無謀，二是無備，無謀易為敵乘，無備亦易為敵乘。看呀！在戰史上那數不清的覆軍殺將的慘劇，那一件不是由於將軍的驕矜所造成呢！

殺敵以怒和恨

孫子說：「殺敵者，怒也。」

法國戈蘭將軍說：「在戰爭時期，更甚於平時，偉大的思想來自人的心裏，最使人振作奮發的莫過於恨，普魯士布留歇所以能夠戰敗百戰百勝的拿破崙，便是由於當時德國人心中的恨。」

但是怎樣方能激起將士的「怒」與全民的「恨」呢？一曰虛宣傳，二曰宣傳，三曰宣傳。

和戰的真諦

戰與和不可分，有戰必有和，自古有和而不戰者，亦有戰而後和者。宋李綱說：「能守而後可戰，能戰而後可和。」真是把和戰問題下了一個顛仆不破的答案。迄乎清代以外患頻仍，和戰問題又起，當時有武臣名叫葉文銓上書總理大臣說：「戰勝而和，和可成，亦可久。戰不勝而和，靡特和不可恃，即此後戰亦不可恃。」又有人撰文評論說：「從來言和者，必先言戰，戰者和之本，能戰而後能和，未有不能戰而能和者也。是非不能和也，不能戰而和，和之害，有不可勝言者。是故善謀國者，不戰則已，戰則不經於言和，非好戰而惡和也，事勢然也。夫善戰者，善和者也。戰之愈力，斯和之愈久。彼忽而言戰，忽而言和者，其戰也必不勝，其和也必不久，不待智者而可知也。」從這些話上，更可了解過去抗戰中，反對「中途妥協」，「中途投降」的真諦了。戰則必求勝，和則必求利，前者屬於軍事問題，後者屬於外交問題，如非準備充份，運用得宜，決難獲勝。

文武合一論

中國原為「文武合一」之邦，漢唐猶存古風。宋明以來，因重文輕武，遂至一亡於元，一亡於清。滿清以異族入主中國，為便於統治，更重文而輕武，弄得外患頻仍，一敗再敗，當時一般明達之士目擊心傷，曾大聲疾呼道：「今日矯枉之策，振弱之端，非重武於文不可。武不可得遽而遷重也，則非合文於武不可。」（見何熙年「裁兵議」）。又有說：「中國重文輕武，積重難返……西國仕途武重於文，蓋能武者必能文，而能文者未必能武，合文於武，故第以武名而武重矣。」（見馬建忠上李伯相覆議何學士如璋奏設水師書）。再有說：「中國原以重道而輕藝，重文而輕武，為其重道而輕藝也，故詩書禮樂之微，名教綱常之大，皆可震今鑠古，獨至制器尚象，則不免率爾不精。為其重文輕武也，故性道文章之理，雍容揖遜之風，亦可軼後超前，獨至海上爭雄，則不免瞠乎其後，此中國受病之源也。……蓋文所以治天下，武所以定天下，文武兩途，可相資而不可偏廢者也，奈何竟輕武藝乎？」（見陳耀卿「中國宜重武功」一文）至以留學於西洋之薛福成氏更痛陳說：「西洋各國所以驟勝中國之故，厥有二端：一則中國三代以前，文武原未嘗分途，漢唐尤存此意。宋明以來，右文左武，自是文人不屑習武，而習武者，皆麤材，外侮迭侵，職由此故。」可惜議論自議論，未見實現，而清室已亡。尤可惜的，直至抗戰之初，依然充滿「文不識武」，「民不知兵」的現象。其實，中國人太文弱了，非講武不足以振作精神，養成朝氣。又中國為一農業社會，人人習慣晏安，愛好和平，非講武不能使其生活與戰鬥條件一致，禦侮殺敵。願我當局以新的內容，恢復古代「文武合一」之風！

中國人應尚武和好義

一國不能固步自封，其長短亦應歡迎外人的批評。固然外人的批評未必一一中肯，但我亦非無足借鏡之處。最近我讀蔡松坡將軍遺集，見有日本政治家尾崎行雄批評我國說：

自歷史上之陳跡徵之，支那人係尚文之民，而非尚武之民，係好利之民，而非好義之民。今日支那之連戰連敗者（指滿清時代——浴日註），其近因雖多，而其遠因，實在支那人之性情也。

尾崎這番話已說了多年，可惜在神聖抗戰中，我們仍作如是表現，尤其「好利」一點，更達於最高峰，殊可痛心！不過我要加以反駁的，中國古代人是「尚武」，也是「好義」。關於前者從古人的造字上已可概見。例如「我」字從戈從手，「躬」字從身從弓，即戈操於手，弓置身旁，方能自衛。用為古代弱肉強食，非帶武器不可。「族」字內有矢字，是說無弓矢自衛，則不能成族。「國」字內有戈字，是說國家一定要有戈矛以守之。由此足證中國古代不論個人或種族或國家均是尚武的。至於古代的納稅亦為軍需之用，故賦字從貝從武。又如易經說：「武人為予大君」，古文君字從簡，象持杖之形。士之本義為事，字作斧形，是說有斧即有事，由武器轉為武人。其次，說到「好義」，例如所謂「揖讓之風」，「弔民伐罪」，「毀家紓難」及「排難解紛」等事跡，也是充滿於古代史冊的，可見古人的「好義」。不過後來卻逐漸地流於「尚文」和「好利」吧了。所以我們今後非痛改前非不可，即我們要好義而忘利，尚武而不流於驥武，方能復興中國，維持世界的和平。

可是尾崎雖能指出我國過去失敗之因，卻未能為自國軍閥痛下針砭，致其軍閥只知好戰和好利，弄得整個東方陸沉，日本亦歸於燬滅，難道明於知彼而暗於知己嗎？

宋秦少游的參謀長論

現在一般人談到參謀組織的建立，莫不以西方名將拿破崙、毛奇等為首創者。其實，在我國古代軍隊中早有參謀組織了。六韜一書就有「王者之師，必有……腹心一人，主贊謀應卒，揆天消變，總攬計謀，保全民命。謀士五人，主圖安危，慮未萌，論行能，明賞罰，授官位，決嫌疑，定可否。」的記述。不過迄未發展為拿毛時代之科學的參謀組織而已。

可是中國歷史上向不重視參謀的組織，卻盛稱參謀長，即「軍師」的萬能機要。參謀長是大統帥（君主）的靈魂，得之則興，失之則亡，不待說，由是他能夠解決任何困難問題，即所謂「運籌帷幄之中，決勝千里之外。」可是數千年來，中國雖有偉大的參謀長姜太公、張子房、諸葛亮、劉伯溫等輩出，但主張設立參謀長的專論，卻未之見，有之，不出於軍事家之手，乃成於文學家之筆，歷代「文人知兵」，於此可見。近得宋代文豪秦少游著：「淮海集」，中有「將帥」，「奇兵」，「辯士」，「兵法」等論文，逐一披讀，知他確有兵學的修養，尤以「謀主」一文，別具卓見，在兵學上具有不朽的價值。秦氏在該文中強調參謀長的重要性說：「謀主者一軍勝敗之樞機也」。又說：「將軍之於謀主也，有之者勝，無之者敗，已棄之而資敵者敗，敵取之而助己者勝，嘗用矣而或棄者亦敗。棄矣或用者亦勝。」並指出其條件應為：「精深敏悟之士，料敵合變，出奇無窮者。」又關於參謀長的待遇

問題，又提出說：「良將之待謀主也，致之以禮而不敢慢，交之以誠而不敢欺，結之以恩而不敢厭，遺其過差，而略其缺失。」至今仍足資吾人借鏡。附游氏原文：

臣聞兵家之所以取勝者，非有將良而士卒勁也，必有精深敏悟之士，料敵合變，出奇無窮者為之謀主焉。古之人，將有天下之事，未嘗不先以謀，故考訂卿士之議，參酌庶人之言，所以謀之於明也。拂龜端策，灼之而辨兆，揲之而分卦，所以謀之於幽也。易曰：「天地設位，聖人成能，人謀鬼謀，百姓與能。」夫謀者，聖人所不能免也，況於兵乎？兵之道，猶一人之身，將者心也，謀主者思慮也，圖籍者臟腑也，法制者脈絡也，號令者聲音也，旌旗鼓鐸者耳目也，車騎步兵者四肢也。心之統臟腑，總脈絡，出聲音，用耳目，役四肢也。精以思慮，則外不攘於人事，內不寇於陰陽，思焉而不精，慮焉而不熟，則饑飽勞佚之過，漫然而不知，寒暑溫清之變，冥然而不察，冒犯水火，嬰觸金石，無所不至矣。故心雖明，臟腑雖安，脈絡雖通，聲音雖和，耳目雖聰明，四肢雖便利，不可以無思慮。將雖良，圖籍雖具，法制雖謹，號令雖嚴，旌旗鼓鐸雖修，車騎步兵雖練，不可以無謀主。蓋將軍之於謀主也，有之者勝，無之者敗，己棄之而資敵者敗，敵取之而助己者勝，嘗用矣而或棄者亦敗，棄矣而或用者亦勝。何以知其然耶？昔楚漢之強弱者，不待較而知也。而項氏乘百戰之威，身死東城，劉氏以顛沛奔北之餘，五載而成帝業，何哉？漢有良平之屬為之謀，楚有一范增而不能用也。故楊雄曰：「漢屈群策，群策屈群力，楚慙群策，而自屈其力。屈人者勝，自屈者負。」此所謂有之者勝，無之者敗也。昔陳餘舍李左車之計，死泜水上，韓信釋縛而師事之，遂收燕齊。袁本初棄許攸之策，攸奔曹公，公跣而迎之，遂破冀州。夫攸左車者，豈欲負彼而忠此哉，用舍之勢然也。此所謂己棄之而資敵者敗，敵取之而助己者勝也。昔張繡以精卒追魏師，賈詡以為不可，已而果敗。既又請收散卒而攻之，已而果勝。夫詡之為繡諫一也，從遠不同，則勝敗亦異，可不察哉？此所謂嘗用矣而棄之者亦敗，嘗棄矣而用之者亦勝也。是以良將之待謀主也，致之以禮而不敢慢，交之以誠而不敢欺，結之以恩而不敢厭，遺其過差，而略其缺失，所與圖畫者，雖父子兄弟有不得而知焉。古之人所以談美而折衝，偃息而銷釁者，繇此道也。後世則不然，將受命之日，士大夫莫敢仰視，而所謂幕府從事者，往往皆闖草取媚之人，一旦敵傳於陴隍之下，變發乎肘腋之間，召而問之，五色已無主矣，是豈有補於萬分之一哉？臣病夫世之論兵者，止知重將帥之選，急士卒之練，講器械陣營之所宜，究山川形勢之便，與推風角鳥占之說，至於謀主則未始一言及焉。不知夫謀主者，一軍勝敗之樞機也。

明陳子龍的「兵家言序」

這是一篇兵學傑作，作者陳子龍氏，為明末抗敵英雄，精通韜略，以戡亂有功，曾擢兵部給事中。彼當時目擊「鴉張之虜，壓我三陲，蛾飛之盜，橫行萬里，汲汲乎如座漏舟之中，焚屋之下。」特著「兵家言」一書，以為世用，其有名的序文如下：

古之帝王，曷嘗不以兵事為重哉！國之所以存亡盛衰，其得失之林，可考而知也。易稱師貞，書嚴猾夏，詩有獻囚之頌，禮恩將帥之臣，春秋紀侵伐，詳戰陣，此五經者，聖人治世之書，世儒之所奉也，其在孔門則季路、冉有、樊遲、皆以戰功顯，而夫子獨曰：「軍旅之事，未之學也。」此權辭也。不然，卻萊人之兵，墮三都之城，而曰：「我戰必克」，又何以稱焉！且二三子者亦安所學乎？蓋古者文武之塗出於一，故伊尹、周公、方叔、召虎、管仲、樂毅之流，莫不入作卿士，出為元帥，彼皆當世之大聖賢人也。上有體國之念，下懷救民之心，而又深於仁義廉讓之旨，明於進退奇正之方，故師出而不擾民，不多殺士卒。及其成功而歸也，事君以誠，處身以恪，居功以謙，名勒景鍾，身膺廟食，終始永保，君臣同休，豈不偉哉！後世逢掖之家，以談兵為恥，而專委其事於麤人武士，彼其人即不甚明於君臣上下之義，而天資暴戾，以殺戮為快心，用兵之地，流血成川，即幸而有功也，封爵賜予，恆不足以滿其望，而跋扈僭擬之事，往往而見，人主既不能堪，而變或因以再起。嗚呼！兵者，聖人所以除亂誅暴，永靖國家也，非以毒天下而生事端也。而委之於麤人武士，生民之患，何時而已哉！自漢以後，文武漸分，然猶有虞詡、諸葛亮、周瑜、陸遜、司馬懿、羊祜、杜預、溫嶠、謝玄、韋叡、崔浩、李靖、裴行儉、郭元振、裴度、李德裕、韓琦、李綱、虞允文之徒，奮策儒素，建功闕外，時為宗臣，彼豈必有搏虎之力，射鵰之技哉？不過深明古今之事，能決機宜之便耳。然則豈非儒者之所當務耶？明興，高皇帝以馬上有天下，而崇儒重道，思得文武兼資之士，以與共治。二十年，禮部請立武學，祀武成王詔曰：「三代以上，文武兼備，用無不宜，岐而二之，是輕天下無全才，後世之陋習也，其罷之，而從祀太公於帝王廟。」是舉也，豈不卓越厚望天下士哉？其後雖以拘於料目，竟分兩途。然英景時則有王驥、于謙，憲孝時則有韓雍、王越，武世時則有王守仁、楊一清之屬，大者列五等，小者擁旄節，此皆起家書生者也。近者七八十年之間，天下太平已久，士大夫耽於佚樂，厚蓄財資，以為百世計，而其稍稍號賢者，坐嘯高議，倡說玄虛，已入於晚宋之迂腐，而不自覺。以為兵革之事，且沒齒不復見，見有談說者，皆怪笑之，或有英邁豁達之士，則不免謗議。嗟乎！今人下兵起二十年矣，鴻張之虜，壓我三陲，蛾飛之盜，橫行萬里，汲汲乎如坐漏舟之中，焚屋之下。而公卿嬉游，瞻視如常，淮思去危就安，以為苟全之計，而不知安者之終至於危也。又不能思周任之戒，以避能者，其心欲挾此安之哉！明天子為之旰食，十年於茲矣，乃命海內士人，習孫吳之書，嫋騎射之事，所以重武節，求異人，意至隆也。而不忠之臣，念重勞子弟，多方阻撓。嗚呼！是何心歟！子龍至愚極賤，然事上之義，惟君所使，則嘗聞之，不敢弁髦成命也。且君子之學，貴於識時，時之所急，務之恐後，當今所急不在兵乎？野兕結角以拒虎狼，澤雁啞蘆以避馬網，而今人不思所以自衛之具，其鳥獸之不若耶！故上以忠於國，而下以全其身，其事誠重矣。仲夏無事，因與同志之友，取孫吳之書，各以己意論之，而并雜策。當今用兵之事，雖皆妄言臆說，而庶以寄漆室之嘆，且以質夫世之能者云爾。夫兵家之所以愈衰者，韜鈴之士，惟以力戰為能，而不知古人虛實之妙，晉紳之家，茫然不知，則又真以為有風雲鬼神之不可測，玄女神師之不可遇，豈有是理乎？夫用兵而至於

戰，已為不得已，至於所以取勝者，皆實事，非異術也。皆名臣良將所已行，非鬼谷、黃石所獨傳也。有志之士，苟能攬輿圖以熟形勢，考史冊以鏡是非，精思慮以應事變，廣結納以知人材，而又以濟世安民、忠君報國為本，則安在不如古人哉！子龍非其人也，其言尤粗造也，我嘆夫居其位，食其祿，而漫然不知人主之憂者。

這是一篇多麼情文並茂的名文，披讀再三，尤令人不忍釋卷。彼指出中國古代文武合一之盛說：「伊尹、周公、方叔、召虎、管仲、樂毅之流，莫不入作卿士，出為元帥。」又抨擊麤人武士專管兵符的不是說：「後世逢掖之家，以談兵為恥，而專委其事於麤人武士，彼其人即不甚明於君臣上下之義，而天資暴戾，以殺戮為快心，用兵之地，流血成川。」并指出當時士大夫的錯誤見解說：「近者七八十年之間，天下太平已久，士大夫耽於佚樂，厚蓄財資，以為百世計，而其稍稍號賢者，坐嘯高議，倡說玄虛，已入於晚宋之迂腐，而不自覺。以為兵革之事，且沒齒不復見，見有談說者，皆怪笑之，或有英邁豁達之士，則不免謗議。」令人不勝今昔之感。再指出戰爭的意義與自衛的必要說：「兵者，聖人所以除亂誅暴，永靖國家也，非以毒天下而生事端也……當今所急不在兵乎？野兕結角以拒虎狼，澤雁啣蘆以避馬網，而今人不思所以自衛之具，其鳥獸之不若耶！」真為不刊之論。最後勗勉軍人說：「有志之士，苟能攬輿圖以熟形勢，考史冊以鏡是非，精思慮以應事變，廣結納以知人材，而又以濟世安民、忠君報國為本，則安在不如古人哉！」迄今尤可作為國軍將校的座右銘。

清人論海防

中國自鴉片戰以來，倡建海防之議，風起雲湧，有人就防海的時間空間上的難易說：「防海於昔日易，防海於今日難，防海於遠易，防海於近難。」（見余貽範：「防海論」一文）。又有人就防海防陸而此較其難易說：「防陸雖急，而究較防海為易，防海易，要比防陸為難也。中國陸軍尚有把握，海軍則遠不及西人，觀昔年法人擾我馬江，我船與法船數亦埒，而紅旗一麾，我之船礮盡被毀夷。迨其後，一戰於宣光，再戰於諒山，正當法人菁華薈萃之區，而乃拉朽摧枯，勢如破竹，追奔逐北，恢復全疆，豈馬江之法軍皆梟勇精銳，而宣光諒山之法人盡老弱疲癃乎？誠必海戰乃西人所長，陸軍則我戰所長也。」（見李經邦：「防海防陸難易緩急」一文）。直至抗戰爆發，我陸海軍仍作如是表現。誠以我陸軍有深長光輝的歷史，殆非初出茅廬的海軍可比擬。雖然，陸戰為我所長，海戰為我所短，但我斷不能安於所短，而坐讓海疆的失防，敵艦的橫行。倘若我能認真建設，則久而久之，未必不能克服所短，追蹤英美的海軍。又有人就陸海軍的異同難易而此較之，其議論頗精闢，特錄之於下：「夫御將之道，貴黜陟明，將兵之道，貴賞罰明，而後將能用命，卒皆效死，百戰百勝，此養陸軍之術也。水師亦何獨不然？惟水師之與陸軍，其險夷勞逸固殊，而其學問技能胥由積累而至，其選擇有倍難於陸軍者，何以言之？陸軍列屯出戍，步步立營，訓練勤奮，紀律嚴明，即可以成勁旅。水師以船為家，出沒風濤，或颶颶起而艨艟掀簸，或雨雪至而肢體皺瘃，晝夜宣勞，寒暑靡間，此平時勞逸之不同也。陸軍出戰可進可退，心有所恃，膽氣自豪。水師迎戰於汪洋巨

浸之中，一遇敵船轟發雷炮，倘使機釜船舵，偶一中傷，全船覆沒，長平坑卒，無比慘烈，此戰時夷險之不同也。而況陸營兵卒，演槍操砲，各有專屬，騎士材官，立有專營，但求步伐整齊，號令不亂，初無委折繁重之事。水師訓練兵卒，事多且精，使之升桅，則如猱之捷，使之泅水，則如鳧之安便，使之操砲演槍，則必如由基之射一繩一索，考據精詳，一槓一帆，體用明習，此水陸兵卒技能之不同也。陸軍之將，所長者騎射，所精者擊刺，其於地理之扼塞險易，古今之陰謀韜略，精研輿道，曉暢戎機者，古今名將代不數覩，或搴旗斬將，建樹奇勳，類恃其血氣之勇，聽將帥之發縱指示，惟必尺籍付任，人盡知兵。若水師之將卒，其入也，既已稍通文義，及肆習各事，學莫不殫極精微，於算學則闡圓錐曲線之微，於格致則極分量體質之細，於製造則盡機械相掛，輕重互配之理，於公例則曉局內局外，主戰主和之機，而彈藥之疾徐，鐵銅之堅韌，水火之分度，礁石之隱顯，風信之微驗，機舵之將迎，皆其分所研究，至通曉外國語言文字，以資臨事之應對，以闡發未發之陰符，又其餘事，此水陸將官學問之不同也。」（馬建忠上李伯相覆議何學士如璋奏設水師書）可是自空軍出現於海空後，已使海戰起了一大變化。所以在今日，海軍的如何防空，又如何爭取制空權及如何配合空軍作戰，實為海軍研究上的新問題，在滿清時代的一般談海防者，當未夢想及此。

兵事的變化

清將左忠棠有言：「西北戰事，利在戎馬，東南戰事，利在舟楫。」胡林翼也說過：「天下兵事，北以騎馬為要，南以舟師為要。」可是到了今日，因為武器的進步，就西北的作戰而說，已非騎兵可以擔當，必須有強大的機械化部隊。東南沿海沿江的作戰，固要有強大的海軍，還要有強大的空軍。在今日立體戰爭之下，海空兩軍，是兩位一體的，不能分離。倘若一方僅有海軍而無空軍，則必為對方之空軍所蹂躪而歸於消滅。

希臘哲人蘇氏論軍事

希臘哲人蘇格拉底氏，他以三次從軍的經驗，說了一些在兵學上很有價值的話：

將帥必須知道，怎樣具備他部屬的糧食，和戰爭所需的一切物品。他必須具有擬定作戰計劃的想像力，和實行計劃的現實頭腦和精力。他必須觀察銳敏，永不疲倦，精明機警。既要慈悲，又要毒辣，既要單純，又要狡猾，既要做衛兵，又要做強盜，既要豪奢，又要吝嗇，既要慷慨，又要珍惜，既要激烈，又要保守。他必須具備這些，和其他先天或後天習得的性質。自然，他也知道戰術，因為烏合之眾不成為軍隊，正如一堆建築材料，不成為一座房屋一樣。

我們從蘇氏這些話的次序上，可見他把軍政列於第一位，其意是說，在戰爭上所需要兵員及一切物質，如果得不夠合理的解決，則戰爭必無勝利的希望。我們看漢高祖統一天下之後，論功行賞，以「補兵饋餉，軍得不匱」的蕭何居第一位。又

從過去抗戰的過程而看，更可澈底了解軍政在戰爭上的重要性。蘇氏真有特見！至論將帥應具正反兩面的性質，亦為經驗之談。也要知道戰術，是說將帥一定要有高深的兵學修養，否則，不學無術，老粗一個，不特在現代戰場上束手無策，就是在古代戰場上亦要垮臺。蘇氏兩千多年前已有此見解，足見哲人兵學造詣的精湛。